

SCHULUNGSANGEBOT 2024

Europäisches Institut für öffentliche Verwaltung



SCHULUNGSANGEBOT 2024

Schulungen sind seit Jahrzehnten eine der wichtigsten Säulen der Arbeit des EIPA. Unser Institut hat sich auf Kurzurse spezialisiert, die vielbeschäftigten Fachleuten ein kompaktes und praxisorientiertes Verständnis von Themen, Einblicke in den breiteren Kontext und die Perspektiven anderer Akteure sowie Instrumente für ihre Arbeit bieten.

Diese Kurse sind als Ergänzung zu den von nationalen und privaten Einrichtungen angebotenen Diensten gedacht, da sie in der Regel eine multinationale Perspektive beinhalten und auf europäischen Netzwerken und vergleichender Forschung aufbauen.

Unsere Kurse sind auf eine Reihe von Lernbedürfnissen abgestimmt. Einige sollen in erster Linie erklären, wie Prozesse funktionieren, und Verwaltungsangestellten helfen, sich über Entwicklungen und Perspektiven auf dem Laufenden zu halten. Viele dieser Kurse zielen auch darauf ab, den nationalen Akteuren zu erklären, was sie tun müssen, um die EU-Vorschriften einzuhalten oder EU-Mittel in Anspruch zu nehmen. Andere Kurse konzentrieren sich auf Skills, beispielsweise auf Verhandlungstechniken.

In allen Fällen verfolgt das EIPA einen Problemlösungsansatz und nutzt eine Vielzahl interaktiver Methoden, um die Teilnehmer dazu zu bringen, die gewonnenen Informationen und Erkenntnisse zu durchdenken und anzuwenden.

Unser Schulungsangebot für 2024 enthält ein nicht vollständiges Verzeichnis der Kurse, die das EIPA in diesem Jahr anbietet. Es stellt die Themen vor, zu denen das EIPA Fachwissen vermitteln kann, und erläutert die wichtigsten Lernziele der einzelnen Schulungen. Die meisten unserer Schulungen werden als offene Kurse angeboten. Weitere Module sind auf Nachfrage verfügbar und können vor Ort oder in der Landessprache abgehalten werden.

Das aktuelle Angebot an offenen Kursen sowie spezifische Kursbeschreibungen und Programme finden Sie unter <https://www.eipa.eu/courses/>.

Wenn Ihre Organisation oder Ihr Institut einen speziellen Schulungsbedarf hat, können Sie Ihren eigenen Kurs zusammenstellen, der auf unserem Schulungsangebot 2024 und unseren bestehenden Kursen aufbaut. Kontaktieren Sie uns über info@eipa.eu, dann erarbeiten wir gerne ein maßgeschneidertes Angebot, das den Anforderungen Ihrer Organisation entspricht.

Inhalt

EFFIZIENTE ÖFFENTLICHE VERWALTUNG	1
Qualitätsmanagement/CAF und Wissensmanagement.....	1
Verhandlungsgeschick, Kommunikationsfähigkeit und Soziale Kompetenz	2
VERWALTUNG ÖFFENTLICHER GELDER	3
MFF 2021-2027.....	3
Strukturfonds, Aufbau- und Resilienzfazilität (ARF)	5
Audit und Betrug.....	8
Öffentliches Beschaffungswesen.....	10
Staatliche Beihilfe.....	13
POLITIKGESTALTUNG UND BESSERE RECHTSETZUNG	14
Entscheidungsfindung	14
Verhandlungsgeschick und Strategien für EU-Einfluss	15
Folgenabschätzung und Bewertung	17
EU-RECHT UND EU-POLITIK	21
EU-Recht – Horizontale Themen	21
Wettbewerbsrecht und staatliche Beihilfen	24
Freiheit, Sicherheit und Recht	25
Verordnung über den Binnenmarkt.....	28
Digitalpolitik, Cybersicherheit und Datenschutz	30
Der Green Deal	33
Gerichtshof der Europäischen Union (EuGH)	35
GLOBALE EU	37

EFFIZIENTE ÖFFENTLICHE VERWALTUNG

Qualitätsmanagement/CAF und Wissensmanagement

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
Wissensmanagement (Knowledge Management, KM) in Organisationen des öffentlichen Sektors: Was man tun und was man nicht tun sollte	<p>Lernen Sie, das Niveau der aktuellen KM-Praktiken in Ihrer Organisation zu bewerten.</p> <p>Entwickeln und Umsetzen maßgeschneiderter KM-Aktionspläne und -Strategien.</p> <p>Anwenden der effektivsten KM-Tools bei der Gestaltung von Schulungs- und Interventionsprogrammen für einen effizienten Wissenstransfer und -erhalt. Lernen Sie von den bewährten Verfahrensweisen anderer Länder und nutzen Sie diese als Benchmark.</p>
Der Gemeinsame Bewertungsrahmen (Common Assessment Framework, CAF)	<p>Das Gemeinsame Europäische Qualitätsbewertungssystem (CAF) ist ein umfassendes Modell für das Qualitätsmanagement, das von der öffentlichen Hand für die öffentliche Hand entwickelt wurde. Es funktioniert nach dem Grundsatz, dass Mitarbeitende, die eng mit der Führungsebene zusammenarbeiten, am besten beurteilen können, wo genau die Stärken ihrer Organisation liegen, wo noch Verbesserungspotenzial besteht und welche Maßnahmen dazu nötig sind. Mit seinen 9 Kriterien und 28 Unterkriterien deckt das CAF die gesamte Organisation ab und bietet einen benutzerfreundlichen und kostenfreien Rahmen zur Selbstwertung. Die Umsetzung und Pflege von CAF verbessert die internen Entscheidungsverfahren und stellt Ergebnisse in den Mittelpunkt.</p>
CAF – der Schlüssel zum Erfolg: Engagierte Führungsrolle und agiles Management	<p>Erwerben Sie umfassendes Wissen über eine engagierte Führungsrolle, die Grundsätze des agilen Managements und Werkzeuge im Bereich umfassendes Qualitätsmanagement. Lernen Sie, wie man CAF-Aktionspläne erfolgreich entwickelt, umsetzt und überwacht sowie entsprechende praktische Kompetenzen und Strategien. Gewinnen Sie mehr Selbstvertrauen, um in Ihrer Organisation positive Veränderungen anzustoßen.</p>

„Das Büro des EIPA in Maastricht bietet die Möglichkeit, viele neue Menschen aus ganz Europa kennen zu lernen. Es ist eine tolle Erfahrung, von Kollegen und Experten lernen zu können. Ihre interaktiven Unterrichtsmethoden gefallen mir sehr und für mich war das eine ganz wunderbare Erfahrung.“

Verhandlungsgeschick, Kommunikationsfähigkeit und Soziale Kompetenz

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
Rüsten Sie sich für Verhandlungen: Wesentliche Techniken und Verhandlungsfähigkeiten	<p>Führungskräfte und Manager sind oft der Meinung, dass die Schulung von Verhandlungsfähigkeiten nur für diejenigen wichtig ist, die direkt betroffen sind, wie z. B. Teams und Verhandlungsführer in der Organisation. Die Realität sieht so aus, dass wir unabhängig von unserer Position in der Organisation täglich verhandeln, um unsere Arbeit zu erledigen.</p> <p>Viele Manager übersehen, dass Verhandlungssituationen zunächst interne und dann externe Verhandlungen beinhalten. Die Entwicklung der Fähigkeiten von Führungskräften, Managern und Teammitgliedern, in allen Situationen erfolgreich zu verhandeln, ist das Hauptziel einer effektiven Organisation, die es versteht, Ergebnisse und Beziehungen miteinander zu verbinden.</p> <p>Verbessern Sie Ihre analytischen und zwischenmenschlichen Soft Skills in Verhandlungsprozessen. Lernen Sie, wie man ein Mandat aushandelt und eine Strategie entwickelt, wie man die Interessengruppen erfasst und wie man eine Verhandlung vorbereitet und führt.</p>
Beherrschung bilateraler Verhandlungsfähigkeiten in einem interkulturellen Umfeld	<p>Das internationale Umfeld ist nicht nur grenzüberschreitend, sondern auch kulturübergreifend. Die Kultur hat einen großen Einfluss darauf, wie Menschen denken, kommunizieren und sich verhalten. Sie hat Auswirkungen auf die Art der Transaktionen und die Art und Weise, wie diese ausgehandelt werden.</p> <p>Machen Sie sich vertraut mit:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Elementen des Verhandlungsverhaltens, die den notwendigen Rahmen für die Identifizierung von kulturellen Unterschieden bilden, die während des Verhandlungsprozesses auftreten können; ✓ Anwenden dieses Rahmens bei internationalen Verhandlungen, damit die Teilnehmer ihre Gesprächspartner besser verstehen und mögliche Missverständnisse vorhersehen können.
Survival Toolbox für die Teilnahme an internationalen und multilateralen Verhandlungsprozessen	<p>Erlernen von Techniken zur Stärkung der Fähigkeiten von Verhandlungsführern, die sich in multikulturellen und multilateralen Verhandlungsprozessen entwickeln. Erarbeiten eines klaren und strategischen Mandats für internationale und multilaterale Verhandlungen.</p> <p>Vorbereiten, Implementieren und Nachbesprechen Ihrer Verhandlungsstrategie für eine Situation, an der mehrere Interessengruppen zu verschiedenen Themen beteiligt sind. Vorbereiten der Interaktionen in den Plenarsitzungen und in den Ausschüssen.</p> <p>Aufbauen und Pflege von Koalitionen sowie effektive Verhandlungsführung, um widersprüchliche Positionen aufeinander abzustimmen. Lernen Sie, die Verhandlungsergebnisse zu kommunizieren.</p>

VERWALTUNG ÖFFENTLICHER GELDER

MFF 2021-2027

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
Management, Umsetzung, Audits und Betrugsbekämpfung in der neuen Gemeinsamen Agrarpolitik 2023-2027. Praktische Anwendung des Systems ARACHNE	<p>Verschaffen Sie sich einen vollständigen Überblick und detailliertes Wissen über alle praktischen Aspekte von Management, Umsetzung, Audits und Betrugsbekämpfung in Bezug auf die neue Gemeinsame Agrarpolitik (GAP) für 2023-2027 und deren Fördermittel. Lernen Sie von erfahrenen Experten der Europäischen Kommission, des Europäischen Rechnungshofs (EuRH), des Europäischen Amtes für Betrugsbekämpfung (OLAF) und der Mitgliedstaaten. Erfahren Sie aus erster Hand, wie die Überprüfung von GAP-Beihilfen in den zuständigen Behörden durchgeführt wird und erlernen Sie bewährte Verfahren zur Verwaltung des Landwirtschaftsbudgets. Lernen Sie, wie Sie mit ARACHNE, einem von der Europäischen Kommission zur Betrugsbekämpfung entwickelten IT-System, Betrug bei Beihilfen für die Landwirtschaft entdecken können.</p>
EU Green Deal 2021-2027: DG Regio und EIB Finanzierung und Wirtschaftlichkeitsprüfung	<p>Erfahren Sie, wie die Europäische Kommission - DG REGIO - und die Europäische Investitionsbank (EIB) Investitionen finanzieren und prüfen, die zum Klimaschutz und zur ökologischen Nachhaltigkeit beitragen.</p> <p>Erwerben Sie profunde Kenntnisse über die Methoden zur Bewertung der wirtschaftlichen Tragfähigkeit und der sozioökonomischen Kosten und Vorteile eines breiten Spektrums grüner Investitionsprojekte. Diese Projekte werden im Rahmen des Europäischen Green Deal in verschiedenen Sektoren wie Energie, Kreislaufwirtschaft und Mobilität finanziert.</p> <p>Nehmen Sie an Workshops teil, in denen Sie üben können, wie man die Durchführbarkeit von Projekten bewertet, die Projektqualität anpasst und das Projekt für eine EU-Kofinanzierung interessant macht.</p>

ON-DEMAND-KURSE

Themen	Was Sie lernen
Verstehen des EU-Haushalts und des mehrjährigen Finanzrahmens	<p>Gewinnen Sie einen detaillierten Überblick über den EU-Entscheidungsprozess im Haushaltsbereich und die verschiedenen Arten, wie die EU-Institutionen bei der Ausarbeitung, Beschließung und Entlastung eines EU-Haushalts zusammenarbeiten.</p> <p>Machen Sie sich mit der Einnahmen- und Ausgabenseite des EU-</p>

Haushalts anhand einer klaren und prägnanten Erläuterung der geltenden Haushaltsgrundsätze und -verfahren sowie der Rolle der verschiedenen beteiligten Akteure vertraut.

**Der Europäische Green Deal:
Die Initiativen der
Kommission und die EU-
Finanzierung**

Als Teil der EIPA-Reihe über den Green Deal bietet dieser Kurs eine Gelegenheit, sich einen Überblick über den Green Deal und seine Hauptkomponenten zu verschaffen.

Erfahren Sie mehr über die Klimaschutzziele (‘fit for 55’, Kohlenstoffneutralität bis 2050), die Energieunion (Energieeffizienz und erneuerbare Energien), die Kreislaufwirtschaft, die Strategie für Artenvielfalt, die Strategie ‚vom Erzeuger zum Verbraucher‘ (‘farm to fork’) und die Nullverschmutzungsziele.

Informieren Sie sich über die neuesten Entwicklungen in der Gesetzgebung zu allen Fragen im Zusammenhang mit dem Green Deal.

Verschaffen Sie sich einen klaren Überblick über die Finanzierung des Green Deal und verstehen Sie die Zuweisung von EU-Mitteln für Projekte und Initiativen, die zu den Zielen des Green Deal beitragen.



Strukturfonds, Aufbau- und Resilienzfazilität (ARF)

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
Die neuen Verordnungen zur Kohäsionspolitik 2021-2027 und die Umsetzung der neuen Strukturfondsprogramme	<p>Prüfen Sie die Verordnungen für den Zeitraum 2021-2027 im Detail, zusammen mit den neuen Programm- und Berichtsvorlagen, und verstehen Sie, wie der neue Leistungsrahmen funktionieren wird und wie der Erfolg gemessen werden kann.</p> <p>Verschaffen Sie sich ein umfassendes Bild davon, wie die neuen Programme vereinfacht wurden, und sehen Sie sich die Auswirkungen der Gesundheitskrise an.</p> <p>Verstehen Sie, wie die ausgewählten Prioritäten und geplanten Finanzmittel der Verordnungen ausgewählt wurden und wie sie die Leistung messen.</p>
Neue ESF+ Programme 2021-2027	<p>Verstehen Sie die Verordnung über den Europäischen Sozialfonds (European Social Fund Plus, ESF+) für den neuen Programmplanungszeitraum 2021-2027 und wie Sie neue ESF+-Programme, -Prioritäten und -Projekte umsetzen können.</p> <p>Überprüfen Sie, welche Lehren aus den laufenden und früheren Programmen gezogen werden müssen. Vergleichen Sie die Anforderungen des aktuellen und des neuen Programmplanungszeitraums und konzentrieren Sie sich auf einige aktuelle Beispiele für bewährte Verfahrensweisen aus Belgien, Italien und der gesamten EU.</p>
Kohäsionspolitische Projektbewertungsstandards für 2021-2027; Nutzung der KANN und der Fazilität ‚Connecting Europe‘: Zweistufiges Seminar	<p>Machen Sie sich mit den neuen Anforderungen an die Projektbewertung für von der EU kofinanzierte Investitionsprojekte und mit dem neuen Leitfaden für die wirtschaftliche Bewertung der DG REGIO vertraut.</p> <p>Prüfen Sie die Verbindung zwischen dem Leitfaden zur Kosten-Nutzen-Analyse (KANN) und den KANN-Anforderungen der Fazilität ‚Connecting Europe‘.</p> <p>Lernen Sie die Grundlagen der Methoden, Konzepte und Berechnungen im Zusammenhang mit dem Leitfaden kennen; Sie haben direkten Zugang zu den wichtigsten Experten der EIB, DG REGIO und der Europäischen Exekutivagentur für Klima, Umwelt und Infrastruktur (CINEA).</p>
Finanzmanagement und Abschluss: Übergang von 2014-2020 zu 2021-2027	<p>Entwickeln Sie ein Verständnis für die Finanzverwaltung und die Kontrolle der wichtigsten aktuellen Themen des operationellen Programms für den neuen Zeitraum 2021-2027. Stellen Sie fest, ob sich diese Probleme verschärfen, wenn die laufenden Programme versuchen, die REACT-EU-Sofortmittel zu absorbieren und die Flexibilität der CRIF- und CRIF+-Änderungsverordnungen zu nutzen.</p> <p>Verstehen Sie, wie Sie die Verwaltungskontrollen einfacher und effizienter gestalten können, und verstehen Sie die wichtigsten Regeln der neuen Verordnungen 2021-2027 für den risikobasierten Ansatz.</p>

Verwaltung der öffentlichen Gelder

Erkennen Sie das Spektrum der vereinfachten Kostenoptionen und der sich daraus ergebenden Überprüfungsfragen, insbesondere im Hinblick auf den erforderlichen Prüfpfad. Sehen Sie sich die Schritte für den Abschluss der laufenden Programme 2014-2020 an und verstehen Sie, wie Sie sich am besten darauf vorbereiten.

Finanzmanagement und Audit der EU-Struktur- und Kohäsionsfonds 2021-2027

Verstehen Sie, wie sich Finanzmanagement und Auditvorschriften zwischen den Programmplanungszeiträumen 2014-2020 und 2021-2027 geändert haben. Ein besonderer Schwerpunkt liegt auf der Finanzplanung, der verstärkten Nutzung vereinfachter Kostenoptionen (Pauschalsätze, Pauschalbeträge, Standardeinheitskosten) und den sich daraus ergebenden Auditfragen sowie auf Maßnahmen zur Betrugsbekämpfung und zum Schutz des Prüfpfads.

Machen Sie sich mit den Programm- und Berichtsvorlagen für die neuen Strukturfondsprogramme vertraut und untersuchen Sie den besonderen Zusammenhang zwischen Finanzierung und Leistung sowie die Art und Weise, wie Sie über den Programmfortschritt berichten werden.

Lernen Sie den Unterschied zwischen Kontrolle und Audit kennen und befassen Sie sich eingehend mit dem Audit von Konten, Systemen und Vorgängen für 2021-2027. Hervorhebung der wichtigsten Auditfragen für die Kohäsionspolitik und die Aufbau- und Resilienzfazilität (Recovery and Resilience Facility, RRF), zum Beispiel der häufigsten Auditprobleme und der Möglichkeiten zur Vereinfachung der Auditierungsarbeit.

Bewertungspläne, Überwachung und Indikatoren 2021-2027

Verschaffen Sie sich ein klares Verständnis für den Umgang mit Überwachungsaufgaben, Output- und Ergebnisindikatoren und für den Leistungsrahmen.

Erörtern Sie, wie Qualität, Genauigkeit und Zuverlässigkeit des Überwachungssystems und der Indikatorendaten gewährleistet werden kann.

Verstehen Sie, wie man sich am besten auf die Anforderungen von Artikel 44.6 der CPR 2021-2027 vorbereitet, den Evaluierungsplan spätestens ein Jahr nach der Entscheidung über die Genehmigung Ihres Programms dem Überwachungsausschuss vorzulegen.

Erfahren Sie, wie Sie während des Programmplanungszeitraums Evaluierungen durchführen können und welches die zwei allgemein empfohlenen Evaluierungsmethoden sind (theoriebasierte und kontrafaktische Evaluierungen) sowie welche Möglichkeiten für Projekt- oder Programmevaluierungen vor Ort bestehen.

„Der Kurs bot detaillierte Einblicke in die strategische Nutzung europäischer Fördermittel. Unter Anleitung des Experten habe ich wertvolle Einblicke in die Feinheiten der Fördermechanismen gewonnen und gelernt, Synergien mit Programmen wie dem EFRE und ERASMUS+ zu schaffen.“

ON-DEMAND-KURSE

Themen

Was Sie lernen

Europäische wirtschaftspolitische Steuerung

Machen Sie sich vertraut mit den grundlegenden Konzepten, dem rechtlichen Rahmen und den institutionellen Rollen, die mit der europäischen wirtschaftspolitischen Steuerung verbunden sind.

Erfahren Sie, wie das Europäische Semester in der Praxis abläuft, werden Sie sich der Probleme bewusst und erhalten Sie eine klare Vorstellung davon, wie Ihr eigener Politikbereich betroffen ist.

Verstehen Sie die Instrumente, die auf EU-Ebene als Reaktion auf die Pandemiekrise eingeführt wurden, und wie das Europäische Semester eine zentrale Rolle in den Aufbau- und Resilienzplänen der EU spielt.



„Die Tiefe des Fachwissens ist phantastisch. Und man kann sich perfekt mit anderen vernetzen. Kollegen aus anderen Behörden oder Agenturen kennenzulernen, ist eine tolle und gut organisierte Erfahrung. Ich freue mich auf mehr.“

Audit und Betrug

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
Wirtschaftlichkeitsprüfung von EU-kofinanzierten Investitionen durch den EuRH (nur Präsenzkurse)	<p>Beherrschen Sie alle Aspekte der einzelnen Phasen einer Wirtschaftlichkeitsprüfung; gewinnen Sie Einblicke in die Planung, Vorbereitung und Durchführung der Prüfungsaufträge des Europäischen Rechnungshofs anhand von Fallstudien aus der Praxis und anhand der Erfahrungen der Rechnungshof-Teams.</p> <p>Analysieren Sie Regeln, die für die Wirtschaftlichkeitsmessung für den Zeitraum 2021-2027 vorgeschlagen wurden, die besonderen Merkmale und Einblicke in die Analyse von Kosten und Nutzen, die Methoden und Instrumente sowie der Stärke der wichtigsten Leistungsindikatoren (KPI) und ihre Verwendung.</p>
Management, Kontrolle, Audits und Betrugsbekämpfung bei Programmen und Projekten, die Finanzmittel aus dem ESI-Fonds und der ARF erhalten: 2021-2027 (mit OLAF, Europäischer Kommission, EuRH und Mitgliedstaaten).	<p>Verschaffen Sie sich einen vollständigen Überblick und detailliertes Wissen über alle praktischen Aspekte der Kontrolle und der Prüfung in unterschiedlicher Form von EU-Mitteln im Programmzeitraum 2021-2027, einschließlich NextGenerationEU. Lernen Sie von erfahrenen Experten für Rechnungsprüfung aus der Europäischen Kommission, dem Europäischen Rechnungshofs (EuRH), dem Europäischen Amt für Betrugsbekämpfung (OLAF) und den Mitgliedstaaten. Erweitern Sie Ihr Wissen über Fehler, Unregelmäßigkeiten und Betrug bei von der EU kofinanzierten Projekten, mit besonderem Schwerpunkt auf dem öffentlichen Beschaffungswesen und staatlichen Beihilfen.</p>
Audit und Betrugsbekämpfungsmaßnahmen in den ESI-Fonds und NextGenerationEU 2021-2027 – Arachne	<p>Vertiefen Sie Ihr Wissen über die wichtigsten Fehler, Unregelmäßigkeiten und Betrugsfälle bei Projekten, die durch EU-Fonds kofinanziert werden (ERDF, CF, ESF+ und RRF), und darüber, wie Audits durchgeführt werden sollten.</p> <p>Verstehen Sie die Organisation, die Mission und die Verfahrensweisen des Europäischen Amtes für Betrugsbekämpfung (OLAF) für den Zeitraum 2021-2027.</p> <p>Verschaffen Sie sich einen umfassenden Überblick über das Arachne-Programm – ein integriertes IT-Tool für Data Mining und Datenanreicherung, das von der Europäischen Kommission zur Betrugsbekämpfung entwickelt wurde - und seine praktische Anwendung.</p>

Europäisches Zertifikat für Fachleute des öffentlichen Beschaffungswesens



Unser Institut hat in über zwei Jahrzehnten einen reichen Erfahrungsschatz gesammelt, den wir nutzen, um die Standards des öffentlichen Beschaffungswesens zu erhöhen. Unser Zertifizierungsprogramm für das öffentliche Beschaffungswesen folgt einem personalisierten Ansatz, der den unterschiedlichen Bedürfnissen der in diesem Bereich tätigen Fachleute angepasst werden kann. Das Programm vermittelt ein umfassendes Verständnis der alltäglichen Herausforderungen und Fragen, die sich im europäischen Beschaffungswesen stellen, und bietet darüber hinaus eine Reihe von Modulen für weitere Spezialisierung. Um die EIPA-Zertifizierung für Fachleute im öffentlichen Beschaffungswesen zu erhalten, müssen die Teilnehmer innerhalb von zwei Jahren drei standardmäßige PP-Module des EIPA absolvieren. Sie müssen an drei Kursen und drei Prüfungen teilnehmen, um das Zertifikat zu erhalten. Der in Modul 1 genannte Kurs ist obligatorisch, bei den Modulen 2 und 3 müssen Sie nur einen der beiden angebotenen Kurse absolvieren und mit einer Prüfung abschließen. Weitere Informationen finden Sie auf folgender Seite: <https://docs.eipa.eu/areas-of-expertise/public-procurement-certification/>

Modul 1	Einführungsseminar und Seminar für Praktiker: Politik und Praxis der europäischen Vorschriften für das öffentliche Beschaffungswesen.
Modul 2	Strategisches öffentliches Beschaffungswesen: „Innovation und ökologische und soziale Aspekte“ ODER „Jüngste Entwicklung im europäischen öffentlichen Beschaffungswesen und der Rechtsprechung“.
Modul 3	Ein spezialisiertes Seminar ODER ein Masterkurs Ihrer Wahl a) Wettbewerblicher Dialog und Verhandlungsverfahren – Masterkurs b) Europäisches öffentliches Beschaffungswesen, PPP und private Finanzierung sowie Konzessionen.

Öffentliches Beschaffungswesen

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
<p>Einführungsseminar und Seminar für Praktiker: Regeln, Politik und Praxis in Bezug auf das europäische öffentliche Beschaffungswesen</p> <p>(Teil des Programms des EIPA zur Europäischen Zertifizierung von Fachleuten des öffentlichen Beschaffungswesens).</p>	<p>Erwerben Sie Kenntnisse über die Grundsätze und Verfahren der europäischen Politik im Bereich des öffentlichen Beschaffungswesens mit Schwerpunkt auf den Vergaberichtlinien und der einschlägigen Rechtsprechung.</p> <p>Lassen Sie sich durch die Richtlinie 2014/24/EU über die öffentliche Auftragsvergabe und die Richtlinie 2014/25/EU über Versorgungsunternehmen führen.</p> <p>Machen Sie sich vertraut mit der Anwendung professioneller Beschaffungspraktiken, den verschiedenen Phasen des Beschaffungszyklus und ihren praktischen Auswirkungen.</p>
<p>Jüngste Entwicklungen im europäischen öffentlichen Beschaffungswesen und Rechtsprechung</p> <p>(Teil des Programms des EIPA zur Europäischen Zertifizierung von Fachleuten des öffentlichen Beschaffungswesens).</p>	<p>Lassen Sie sich von Rechtsexperten über die rechtlichen Aspekte des europäischen öffentlichen Beschaffungswesens sowie über die jüngsten rechtlichen Entwicklungen und die aktuelle Rechtsprechung informieren.</p> <p>Gewinnen Sie einen Einblick in die jüngste Rechtsprechung des Gerichts zu Anfechtungen von Auftragsvergaben der EU-Organe, -Agenturen und -Einrichtungen sowie zu Aufträgen im Rahmen der Haushaltsordnung.</p> <p>Sie werden in die Lage versetzt, die jüngste Rechtsprechung des Gerichtshofs der Europäischen Union (CJEU) und den Inhalt der Rechtsmittelrichtlinien zu verstehen.</p>
<p>Innovative strategische Beschaffung (einschließlich ökologischer und sozialer Aspekte)</p> <p>(Teil des Programms des EIPA zur Europäischen Zertifizierung von Fachleuten des öffentlichen Beschaffungswesens).</p>	<p>Machen Sie sich mit den innovativen Praktiken im Bereich des öffentlichen Beschaffungswesens in Europa vertraut.</p> <p>Erfahren Sie mehr über die Vorteile der strategischen Beschaffung, wobei der Schwerpunkt auf Nachhaltigkeit, sozialer Verantwortung und Innovation liegt. Diskutieren Sie mit unseren anerkannten Experten auf diesem Gebiet und beginnen Sie, strategisch zu kaufen.</p>
<p>Europäisches öffentliches Beschaffungswesen, PPP und private Finanzierung sowie Konzessionen</p> <p>(Teil des Programms des EIPA zur Europäischen Zertifizierung von Fachleuten des öffentlichen Beschaffungswesens).</p>	<p>Entwickeln Sie ein Verständnis für die aktuellen Regeln und Entwicklungen im europäischen öffentlichen Beschaffungswesen auf der Grundlage der Richtlinie 2014/24/EU über die öffentliche Auftragsvergabe und der Richtlinie 2014/23/EU über die Vergabe von Konzessionsverträgen.</p> <p>Befassen Sie sich mit der Richtlinie über die öffentliche Auftragsvergabe, die den Geltungsbereich, die Verfahren und Vorschriften für öffentliche Aufträge, die Auftragsausführung und die spezifischen Vergaberegelungen behandelt.</p> <p>Behandlung von Schlüsselfragen des wettbewerblichen Dialogs und des wettbewerblichen Verfahrens mit Verhandlung sowie von öffentlich-privaten Partnerschaften (Public-Private Partnerships, PPP) und privaten Finanzierungen zur Finanzierung von Infrastrukturprojekten.</p>

Verwaltung der öffentlichen Gelder

**Wettbewerblicher Dialog und
Verhandlungsverfahren –
Master Class**

(Teil des Programms des EIPA zur Europäischen Zertifizierung von Fachleuten des öffentlichen Beschaffungswesens).

Vertiefen Sie Ihre Kenntnisse über den wettbewerblichen Dialog und die Verhandlungsverfahren. Diese sind schwer wirksam umzusetzen, aber für komplexe Infrastruktur- und IKT-Projekte sowie für die Modernisierung der öffentlichen Dienste angesichts der derzeitigen Haushaltslage unerlässlich.

Lassen Sie sich von unseren Fachleuten fallbezogen zu Fragen Ihrer Beschaffung beraten.

EIPA ProcurCompEU-Zertifikat

Die Europäische Kommission hat das Tool ProcurCompEU entwickelt, um sie bei der Erstellung maßgeschneiderter Weiterbildungsangebote zu unterstützen. ProcurCompEU enthält eine Kompetenzmatrix und ein Selbstbewertungsinstrument, das sich flexibel an jede Organisation anpasst. Das EIPA bietet – auf Anfrage – Coaching zur Nutzung der Kompetenzmatrix und des Selbstbewertungsinstruments Europäischen Kommission.

Wir helfen den Teilnehmern, ihre aktuellen Kapazitäten im öffentlichen Beschaffungswesen durch eine Selbstbewertung zu ermitteln, zu erkennen, welche Kenntnisse und Fähigkeiten für künftige berufliche Ziele noch fehlen und Prioritäten für den Bedarf und die Auswahl maßgeschneiderter Schulungen zu setzen. Am Ende des Prozesses wird den Teilnehmern das EIPA ProcurCompEU-Zertifikat verliehen. Erlernen Sie den Umgang mit dem Kompetenzrahmen und dem Selbstbewertungsinstrument der Europäischen Kommission, um Ihre derzeitigen Kapazitäten im Bereich des öffentlichen Beschaffungswesens zu ermitteln und Ihre künftigen beruflichen Ziele festzulegen.

<p>Phase I</p>	<p>Selbstbewertung in Ihrer Organisation</p> <p>Nehmen Sie an einem Programm teil, das eines der vordefinierten ProcurCompEU-Jobprofile nutzt. Die Ergebnisse Ihrer Kompetenzanalyse werden zeigen, in welchen Bereichen Ihre Teams Weiterbildung benötigen. Wir werden Sie bei der Ausarbeitung der entsprechenden Schulungspläne begleiten.</p>
<p>Phase II</p>	<p>Allgemeiner Schulungsplan, Basisniveau und mittleres Niveau</p> <p>Zertifizieren Sie Ihren Professionalisierungsgrad im Bereich des öffentlichen Beschaffungswesens vom Basisniveau über das mittlere Niveau bis hin zum fortgeschrittenen Niveau in verschiedenen Kompetenzen, die in den verschiedenen Modulen akkreditiert werden</p>
<p>Phase III</p>	<p>Allgemeiner Schulungsplan, fortgeschrittenes Niveau</p> <p>Nehmen Sie an einem Peer-to-Peer-Austausch und einem Coaching durch Experten aus verschiedenen Organisationen teil.</p>

„Die Weiterbildungskurse des EIPA sind etwas ganz Besonderes und ich glaube nicht, dass man etwas Ähnliches bei anderen Anbietern findet.“

Staatliche Beihilfe

ON-DEMAND-KURSE

Themen

Was Sie lernen

Beispielfälle und Verfahren für staatliche Beihilfe

Machen Sie sich vertraut mit:

- ✓ Verfahren für staatliche Beihilfen: gemeldete Beihilfen, rechtswidrige Beihilfen (Rückforderung), missbräuchlich verwendete Beihilfen und bestehende Beihilfen, Vereinbarkeit staatlicher Beihilfen, Gruppenfreistellungsverordnungen sowie Vorschriften für horizontale und sektorale Beihilfen;
- ✓ die wichtigsten Fragen der EU-Beihilfepolitik und die Änderungen, die sich aus der Modernisierung der Beihilfepolitik ergeben.

Austausch von Informationen über bestehende Praktiken in den Mitgliedstaaten und Diskussion mit europäischen und nationalen Experten.



POLITIKGESTALTUNG UND BESSERE RECHTSETZUNG

Entscheidungsfindung

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
<p>Die EU-Entscheidungsfindung verstehen</p> <p>(kann mit inhaltlichen Politikbereichen oder Fähigkeiten verknüpft werden)</p>	<p>Verstehen Sie die Grundsätze des Handelns der EU, die Rolle der Institutionen und die wichtigsten EU-Instrumente und Entscheidungsverfahren. Verorten Sie Ihre Rolle oder Ihr Politikfeld in den Prozessen der EU-Politikgestaltung, erfassen Sie die wichtigsten Akteure und Phasen und planen Sie wirksame Maßnahmen.</p>

ON-DEMAND-KURSE

Themen	Was Sie lernen
<p>Entscheidungsfindung in GASP und GSVP</p>	<p>Die Entscheidungsfindung in der Gemeinsamen Außen- und Sicherheitspolitik (GASP) und der Gemeinsamen Sicherheits- und Verteidigungspolitik (GSVP) unterliegt besonderen Verfahren.</p> <p>Verstehen Sie, wie Entscheidungen getroffen werden, sowie die verschiedenen Phasen der Entscheidungsfindung und Umsetzung im EU-Krisenmanagement.</p>
<p>Nationale Ansätze für EU-Politikprozesse: Verwaltung des Politikzyklus</p>	<p>Lernen Sie, wie Sie sich in jeder Phase des europäischen Politikzyklus effektiv an den politischen Prozessen der EU beteiligen und wie Sie sich frühzeitig in den Gesetzgebungsprozess in Brüssel einbringen können.</p> <p>Verbessern Sie Ihre Fähigkeiten zur Kommunikation und Teilnahme an Verhandlungen, zur Antizipation von Umsetzungserfordernissen und zur guten nationalen Koordinierung.</p>
<p>Delegierte Rechtsakte und Durchführungsbestimmungen</p> <p>(kann mit inhaltlichen Politikbereichen verknüpft werden)</p>	<p>Kenntnis der Rechtsnatur und der praktischen Dimensionen von delegierten Rechtsakten und Durchführungsbestimmungen, die von der Kommission auf der Grundlage von EU-Rechtsakten erlassen werden.</p> <p>Halten Sie sich über Verfahren und institutionelle Fragen auf dem Laufenden und prüfen Sie, wie Ihre Arbeit mit der Ausarbeitung, Annahme oder Anwendung dieser Rechtsakte zusammenhängt.</p>

Verhandlungsgeschick und Strategien für EU-Einfluss

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
<p>Wie man mit den EU – Institutionen zusammenarbeitet: Praktischer Leitfaden für eine gewinnbringende Strategie</p>	<p>Lernen Sie, wie Sie als Interessenvertreter mit den EU – Institutionen zusammenarbeiten können, wenn Sie sich mit dem EU – Governance-System auseinandersetzen und es beeinflussen müssen, um bestimmte Positionen und Interessen zu vertreten.</p> <p>Eignen Sie sich Kenntnisse, Methode, Instrumente und das erforderliche Selbstvertrauen an, um den Entscheidungsprozess in Brüssel vollständig zu verstehen und sich effektiv daran zu beteiligen.</p>
<p>Vorbereiten nationaler Positionen für EU – Verhandlungen</p>	<p>Nationale Vertretungen müssen gut vorbereitet sein, wenn Sie aufgefordert werden, Ihre regionalen, nationalen oder institutionellen Interessen in der Europäischen Kommission oder im Rat zu vertreten. Sie müssen sich der spezifischen Verfahren und Normen, die diese Diskussionen beeinflussen, bewusst sein und auf neue Weise kommunizieren.</p> <p>Erlernen Sie die grundlegenden Fähigkeiten, die Sie benötigen, um EU – Entscheidungen in diesem Umfeld effektiv zu gestalten.</p>
<p>Herausforderungen der EU – Präsidentschaft: Dinge zum Laufen bringen, wenn Sie auf dem Stuhl Platz nehmen</p>	<p>Das Management der rotierenden EU-Ratspräsidentschaft erfordert von den nationalen Verwaltungen erhebliche Vorbereitungen. Dieses Programm baut auf der langjährigen Erfahrung des EIPA auf, das seit den 1990er Jahren in fast allen Mitgliedstaaten Schulungsprogramme für den Ratsvorsitz durchgeführt hat.</p> <p>Erwerben Sie die entscheidenden Kenntnisse und Fähigkeiten, die Beamte entwickeln müssen, um den Herausforderungen wirksam begegnen zu können.</p>
<p>Interessenvertretung bei der EU – Wie verteidigt man regionale Interessen und nimmt Einfluss auf EU – Entscheidungen?</p>	<p>Erwerben oder aktualisieren Sie Ihre Techniken und Fähigkeiten, um Aktionen zur Interessenvertretung bei der EU mit effizienten Ressourcen, positivem Ruf, Integrität, Glaubwürdigkeit und greifbaren Ergebnissen durchzuführen.</p> <p>Lernen Sie, wie Sie eine effiziente und vertrauensvolle Kommunikation zwischen der Region und den EU – Institutionen oder -Agenturen in einem Nachkrisenkontext aufbauen können, indem Sie persönliche und digitale Interaktionen miteinander verbinden.</p>

ON-DEMAND-KURSE

Themen	Was Sie lernen
Bewältigung der Herausforderungen der „Mitentscheidung“ als nationaler Repräsentant	<p>Betrachtung der Herausforderungen von Verhandlungen über Rechtsvorschriften aus der Perspektive der nationalen Vertreter, sowohl aus theoretischer als auch aus praktischer Sicht.</p> <p>Diskutieren und teilen Sie Ihre beruflichen Ansichten und Überlegungen im Europäischen Parlament, unabhängig davon, ob Sie direkt oder in einer unterstützenden Rolle an den Prozessen in den Vorbereitungsgremien des Rates beteiligt sind.</p>
Das Gehirn verstehen – Schlüsselkompetenz für mehr Überzeugungskraft und Einfluss	<p>Verstehen Sie, wie der Erfolg der Organisation durch Verhalten, Persönlichkeit, Kommunikationsmethoden, Erfahrung und Kultur beeinflusst wird.</p> <p>Lernen Sie, über Ihr eigenes Verhalten nachzudenken und das Ihres Gegenübers zu verstehen, um Ihre Kommunikationsfähigkeiten zu verbessern, insbesondere im Kontext von Interaktionen in einem vielfältigen und multikulturellen Umfeld.</p> <p>Erwerben Sie Kenntnisse über kulturelle Unterschiede in diesen Bereichen und reflektieren Sie das eigene Verhalten in zwischenmenschlichen, vielfältigen und interkulturellen Beziehungen.</p>
Bewältigung der Herausforderungen der Mehrsprachigkeit als nationaler Vertreter in internationalen Verhandlungsprozessen	<p>Eignen Sie sich die Instrumente an, die Ihnen helfen, das mehrsprachige Profil jeder Person zu nutzen und so Ihre beruflichen Interaktionen zu verbessern.</p> <p>Erhalten Sie Antworten auf eine Reihe einschlägiger Fragen, wie zum Beispiel:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ist es in Hinblick auf Effizienz und Wirtschaftlichkeit sinnvoll, bei komplexen internationalen Verhandlungen auf die Möglichkeit zu verzichten, sich in der Muttersprache auszudrücken? ✓ Welchen Platz sollten Übersetzung und Dolmetschen in diesem Prozess einnehmen? ✓ Wie können Sie Ihre Sprachkenntnisse sinnvoll einsetzen? <p>Wie gehen Sie mit den Entscheidungen und Präferenzen der anderen Beteiligten um?</p>
Für ein besseres Verständnis der Mentalität von Verhandlungsführern	<p>Erfahren Sie mehr über die „integrative Denkweise“, die Verhandlungsführer zu Neugier, Kreativität und Zusammenarbeit anspornt.</p> <p>Verstehen Sie, wie die Denkweise von uns selbst und unserem Gegenüber dazu beiträgt, diese Denkweise positiv zu beeinflussen.</p>

„Der Kurs hat mir neue theoretische Einblicke und praktische Werkzeuge und Tipps vermittelt, die bei meiner Arbeit nützlich sein werden. Dank des Fachwissens und der Begeisterung des Dozenten in Verbindung mit dem pädagogischen Aufbau, zu dem auch interaktive Elemente gehören, sind die drei Schulungstage wie im Flug vergangen. Ich kann den Kurs jedem Beamten, der auf nationaler oder EU-Ebene für regulatorische Fragen zuständig ist, nur wärmstens empfehlen.“

Folgenabschätzung und Bewertung

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
Einführung in den Politikzyklus zur Besseren Rechtsetzung	<p>Lernen Sie die Schlüsselkonzepte der Besseren Rechtsetzung in der EU kennen und erfahren Sie, wie sie im gesamten Politikzyklus angewendet werden. Machen Sie sich mit dem Kontext und der Geschichte der Kommissionsagenda für eine Bessere Rechtsetzung vertraut, indem Sie deren Ziele, Begründung, Struktur, Funktionen und Instrumente kennen lernen.</p> <p>Nutzen Sie die Erkenntnisse aus den Leitlinien und der Toolbox der Europäischen Kommission für BR (in der überarbeiteten Fassung vom November 2021), erfahren Sie mehr über die Kernelemente der BR: Evaluierungen, Folgenabschätzungen, Konsultation von Interessengruppen und Umsetzung von EU-Recht.</p> <p>Verschaffen Sie sich einen Überblick über die wichtigen horizontalen Aspekte, die während des gesamten Politikzyklus zu berücksichtigen sind, wie z. B. strategische Vorausschau, Grundrechte oder Ziele für nachhaltige Entwicklung.</p>
Abschätzung der Folgen von Rechtsvorschriften	<p>Verbessern Sie Ihre Fähigkeit, die Ergebnisse der von Ihrer Organisation durchgeführten Ex-ante-Folgenabschätzungen zu konzipieren, zu verwalten und zu kommunizieren. Erweitern Sie Ihre Kenntnisse über die wichtigsten Methoden und Instrumente zur Folgenabschätzung von Rechtsakten. Lernen Sie die Schlüsselemente kennen, die für Ex-ante-Folgenabschätzungen erforderlich sind und erfahren Sie, wie diese zur Unterstützung der Entscheidungsfindung genutzt werden können. Lernen Sie, wie man die Wirksamkeit und Effizienz von Maßnahmen oder Programmen bewertet.</p>
Crashkurs „Bessere Rechtsetzung“	<p>Gewinnen Sie einen detaillierten Überblick über die Agenda für bessere Rechtsetzung (BR) und deren Umsetzung bei der Politikgestaltung auf europäischer Ebene. Lernen Sie die Schlüsselkonzepte der BR und deren Anwendung in den einzelnen Phasen des Politikzyklus kennen. Lernen</p>

Politikgestaltung und bessere Rechtsetzung

Sie anhand der Informationen in den BR-Leitlinien und Instrumentarien¹ die wichtigsten Elemente der BR kennen: Evaluierung, Folgenabschätzung, Konsultation von Interessengruppen und Umsetzung von Unionsrecht. Verschaffen Sie sich einen Überblick über die wichtigen horizontalen Aspekte, die während des gesamten Politikzyklus zu berücksichtigen sind, wie z. B. strategische Vorausschau, Grundrechte oder Ziele für nachhaltige Entwicklung.

Ex-post-Bewertungen von Rechtsvorschriften

Lernen Sie, wie man auf der Grundlage bewährter Verfahren, fundierter Kenntnisse über solide Bewertungskonzepte und die neuesten Entwicklungen im Bereich Evaluation hochwertige Ex-post-Bewertungen sicherstellt. Verbessern Sie Ihre Fähigkeit, die von Ihrer Organisation durchgeführten Evaluierungen zu konzipieren, zu verwalten und zu überwachen, unabhängig davon, ob diese mit EU-Mitteln unterstützt werden oder nicht. Gewinnen Sie Einblicke in bewährte Praktiken bei Ex-post-Bewertungen basierend auf den bei der Umsetzung der BR-Agenda gewonnenen Erfahrungen².

Gestaltung und Bewertung von Interventionslogiken bei der Politikgestaltung und - umsetzung

Verbessern Sie Ihre Fähigkeiten zur Gestaltung und Umsetzung (einschließlich Überwachung und Bewertung) Ihrer Programme und Strategien. Lernen Sie, Probleme mit den entsprechenden Triebkräften zu verknüpfen, Ziele zu setzen und zwischen Output, Ergebnissen und Auswirkungen zu unterscheiden.

Untersuchen Sie, wie die kausalen Zusammenhänge zwischen den geplanten Maßnahmen und den vor Ort festgestellten Veränderungen (für jede betroffene Interessengruppe) ermittelt und veranschaulicht werden können.

Erfahren Sie, wie Sie den Umsetzungsprozess und seine Überwachung durch die Auswahl relevanter, zurechenbarer, robuster und zuverlässiger Indikatoren erleichtern können.

Dieser Kurs basiert auf der Methodik der Europäischen Kommission zur Besseren Rechtsetzung, wie sie in der kürzlich überarbeiteten Fassung der Leitlinien und der Toolbox³ zum Ausdruck kommt.

Konsultation von Interessengruppen im Kontext einer besseren Rechtsetzung

Gewinnen Sie einen umfassenden Überblick über die Bedeutung, Anwendung und Methodik der Konsultation von Interessengruppen im Kontext der besseren Rechtsetzung⁴. Lernen Sie, wie man eine wirksame Konsultationsstrategie entwirft, alle relevanten Interessengruppen erreicht, zweckdienliche und moderne Konsultationsdokumente erstellt und seine Konsultationsaktivitäten so vielen Interessengruppen wie möglich effektiv mitteilt. Lernen Sie, wie man Interessengruppen identifiziert und einordnet, die passenden Methoden und Instrumente auswählt, Fragen und Fragebögen entwirft, die erforderlichen Informationen sammelt, die Daten bereinigt und analysiert und über die Ergebnisse berichtet.

Integration von Gender- und Disability-Mainstreaming in

Die EU und viele Mitgliedstaaten legen immer mehr Wert darauf, eine

¹ Dieser Kurs basiert auf der Methodik der Europäischen Kommission zur besseren Rechtsetzung (Stand November 2021).

² Dieser Kurs basiert auf der Methodik der Europäischen Kommission zur besseren Rechtsetzung (Stand November 2021).

³ Dieser Kurs basiert auf der Methodik der Europäischen Kommission zur besseren Rechtsetzung (Stand November 2021).

⁴ Dieser Kurs basiert auf der Methodik für bessere Rechtsetzung (BR) der Europäischen Kommission (Stand November 2021).

die Politikgestaltung

Geschlechter- und Behindertensperspektive in die Politik zu integrieren. In diesem Kurs diskutieren wir die wichtigsten Konzepte zu den Themen Geschlecht, Behinderung und Intersektionalität und wie man Gender- und Disability-Mainstreaming bei jeder Entscheidung mit berücksichtigt, sodass die Stellung von Minderheiten und diskriminierten Gruppen verbessert wird. Lernen Sie, wie wichtig es ist, in jeder Phase des politischen Prozesses die Grundsätze der Gleichstellung zu berücksichtigen und wie dies letztlich zu effizienteren und wirksameren Strategien, Rechtsvorschriften und Maßnahmen führt.

**Einführung in die strategische
Vorausschau –
Unvorhergesehenes
einplanen und robuste
Strategien entwickeln**

Erwerben Sie relevantes Wissen über die wichtigsten Instrumente zur Vorausschau, wie man sie kombinieren kann und was Sie für deren Umsetzung brauchen. Lernen Sie die Merkmale, Vorteile und Grenzen der strategischen Vorausschau kennen. Gewinnen Sie einen Überblick über den kompletten Vorausschau-Werkzeugkasten. Erwerben Sie ein tieferes Verständnis der Szenarien-Methode und erfahren Sie, wie Sie die strategische Vorausschau für politische Planungs- und Entscheidungsprozesse nutzen.

**Anwendung von
Evaluierungsmethoden in der
Praxis (theoriegestützte
kontrafaktische Analyse)**

Erweitern Sie Ihr Wissen über die theoriegestützte Evaluierung von Auswirkungen und nutzen Sie die neuesten Fortschritte bei den Methoden der Auswirkungsevaluierung.

Erfahren Sie, wie die theoriebasierte Auswirkungsevaluierung mit der Strenge der kontrafaktischen Auswirkungsevaluierung mithalten kann und wann sie ein besserer Ansatz ist, um herauszufinden, wie Interventionen effektiver sein können.

ON-DEMAND-KURSE

Themen

Was Sie lernen

Equality-Mainstreaming in der Politikgestaltung

In diesem Kurs geht es darum, die Gleichstellungsperspektive in alle Strategien und Aktivitäten einer Institution zu integrieren, d. h. bei der Planung, Umsetzung, Überwachung und Evaluierung von Strategien, regulatorischen Maßnahmen, Förderprogrammen und Dienstleistungen. Lernen Sie das Gleichstellungsprinzip in jeder Phase der Politikgestaltung zu berücksichtigen. Gewinnen Sie Erkenntnisse zum Gender-Mainstreaming und wie dieses den Weg für Menschen mit Behinderung, ethnische Minderheiten, LGBTIQ-Personen und andere Gruppen ebnet. Gewinnen Sie praktische Einblicke in die erfolgreiche Umsetzung von Equality-Mainstreaming und lernen Sie, wie das Gleichstellungsprinzip die Auswirkung politischer Maßnahmen verbessert, und letztlich zu einer effizienteren und besseren Politik für alle führt.

Quantifizierung und Monetarisierung der Auswirkungen I

Verbessern Sie Ihre Fähigkeit, die Auswirkungen politischer Maßnahmen zu quantifizieren und monetarisieren. Dies soll die Qualität und Standards der Gesetzesfolgenabschätzungen und Ex-Post-Evaluierungen Ihrer Organisation verbessern. Erfahren Sie mehr über die Auswirkungen von Initiativen und Programmen und lernen Sie, diese zu identifizieren. Verstehen Sie die verschiedenen Kategorien von Auswirkungen und die Typologie von Kosten und Nutzen. Erweitern Sie Ihr Wissen über die verschiedenen Methoden der kontrafaktischen Analyse und lernen Sie, wie Sie diese in der Praxis anwenden können.

EU-RECHT UND EU-POLITIK

EU-Recht – Horizontale Themen

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
EU-Recht für Nichtjuristen – Einführung	Erlernen Sie die Grundlagen des rechtlichen und institutionellen Rahmens der EU, des Binnenmarktes und der vier Freizügigkeitsrechte sowie des Schutzes der Grundrechte nach EU-Recht.
EU-Recht für Nichtjuristen – Fortgeschritten	<p>Verschaffen Sie sich ein umfassendes Verständnis des EU-Rechtsetzungsprozesses, vertreten Sie Ihre Unternehmens- und Berufsinteressen und wirken Sie an der Gestaltung von EU-Entscheidungen mit.</p> <p>Erhalten Sie detaillierte Einblicke in die Verfahren zur Verabschiedung von delegierten Rechtsakten und Durchführungsbestimmungen (und Komitologie), die den Großteil der Regulierungsstandards für die EU-Politik festlegen.</p> <p>Erweitern Sie Ihr Wissen über die verfahrensrechtlichen Möglichkeiten, das Handeln oder Nichthandeln von EU-Organen, -Einrichtungen und -Agenturen vor den EU-Gerichten anzufechten und Rechtsmittel einzulegen.</p>
EU-Verwaltungsrecht	Verstehen Sie den Ursprung des EU-Verwaltungsrechts, die Vorschriften für die Durchführung von EU-Verwaltungsmaßnahmen, die organisatorischen Regelungen und des Rechtsbehelfs in diesem Rechtsbereich.
Ein praktischer Leitfaden zum EU-Recht für Kommunalverwaltungen. Auf rechtliche, institutionelle und gerichtliche Herausforderungen der EU reagieren.	<p>Beratung zu praktischen Fragen und Herausforderungen bei der Umsetzung von EU-Rechtsvorschriften auf nationaler Ebene, einschließlich der Ermittlung von Maßnahmen, die von der nationalen gesetzgebenden Körperschaft festgelegt und umgesetzt werden müssen. Sie werden auch</p> <p>Lernen, wie man nationale Rechtsinstrumente entwirft, um die in EU-Rechtsvorschriften festgelegten Anforderungen zu erfüllen, und wie man nationale Umsetzungsmaßnahmen bei der Europäischen Kommission notifiziert.</p> <p>Ihren Einblick in das Gleichgewicht zwischen den EU-Umsetzungsverpflichtungen und den nationalen Umsetzungsstrategien und -prioritäten vertiefen.</p> <p>Erfahren, wie Sie die nationale Koordinierung als Instrument nutzen können, um angemessene Verwaltungskapazitäten für die Anwendung und Durchsetzung der umgesetzten EU-Rechtsvorschriften sicherzustellen.</p>

**Jahreskonferenz zum
Beamtenrecht der EU**

Erkunden Sie die neuesten Entwicklungen in der Rechtsprechung des Gerichts und analysieren Sie im Detail bestimmte Aspekte im Zusammenhang mit Klagen im öffentlichen Dienst der EU, auch solche, die gerade auf der Agenda stehen.

**Online-Ressourcen zum
Unionsrecht – finden Sie mit
wenigen Klicks die EU-Infos,
die Sie brauchen.**

Machen Sie sich mit besonders hilfreichen und praktischen Informationsressourcen der EU vertraut. Erfahren Sie, mit welchen Tools sie schnell amtliche Dokumente, Veröffentlichungen, Statistiken, frei verfügbare Daten und Rechtsinformationen über die EU finden und sich an Konsultationsverfahren der EU beteiligen und bei der Gestaltung von EU-Rechtsvorschriften Ihre Interessen vertreten können.

**Grundrechte in der
Europäischen Union: Wichtige
Grundsätze und aktuelle
Herausforderungen**

Verschaffen Sie sich einen Überblick über die Grundrechte im System der EU-Rechtsnormen und verstehen Sie deren Funktion als Mechanismus, mit dem die Rechtmäßigkeit von Politiken und Instrumenten der EU im Verhältnis zu einzelnen Bürgern kontrolliert wird, und zwar unabhängig davon, ob diese von der EU oder mittelbar durch die Mitgliedstaaten durchgesetzt werden. Verstehen Sie das Verhältnis zwischen den europäischen Grundrechten und anderen Rechtsvorschriften der Union (Binnenmarkt, Raum der Freiheit, der Sicherheit und des Rechts) und anderen Rechtssystemen.



„Wir treffen viele andere Menschen aus ganz Europa und tauschen unser Wissen und unsere Erfahrungen mit Kollegen und Experten aus.“

ON-DEMAND-KURSE

Themen

Was Sie lernen

EU-Rechtsstaatlichkeit

Verstehen Sie den Hintergrund des Verfahrens nach Artikel 7 EUV (Vertrag über die Europäische Union): die Rolle der EU bei der Wahrung der Grundwerte der Demokratie, der Rechtsstaatlichkeit und der Grundrechte sowie bei der Gewährleistung der vollständigen Einhaltung durch die Mitgliedstaaten.

Wie setzt man EU-Recht um? Ein praktischer Leitfaden zur Angleichung an das Unionsrecht

Vertiefen Sie Ihren Einblick in verschiedene Politiken und Initiativen, die darauf abzielen, die Mitgliedstaaten bei der rechtzeitigen und korrekten Umsetzung des EU-Rechts auf nationaler Ebene zu unterstützen.

Erfahren Sie mehr über die Verknüpfung der BR-Agenda der Europäischen Kommission mit praktischen Initiativen wie der Unterstützung von Umsetzungsplänen, Leitfäden und dem Austausch bewährter Verfahren im Rahmen von Expertengruppensitzungen

Wie gewährleistet man die Einhaltung des Unionsrechts?

Vertiefen Sie Ihren Einblick in verschiedene Maßnahmen und Initiativen, mit denen die Mitgliedstaaten bei der rechtzeitigen und korrekten Umsetzung des EU-Rechts auf nationaler Ebene unterstützt werden sollen. Verstehen Sie den Zusammenhang zwischen der Agenda für bessere Rechtsetzung der Europäischen Kommission und praktischen Initiativen wie der Unterstützung mit Umsetzungsplänen, Leitfäden und dem Austausch bewährter Verfahren im Rahmen von Expertengruppensitzungen.



Wettbewerbsrecht und staatliche Beihilfen

ON-DEMAND-KURSE

Themen	Was Sie lernen
Beispielfälle und Verfahren für staatliche Beihilfe	<p>Das Programm bietet eine praktische juristische Schulung für Juristen, die mit staatlichen Beihilfen befasst sind.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Vertiefen Sie Ihre Kenntnisse über die EU-Vorschriften für staatliche Beihilfen. ✓ Werden Sie sich der wichtigsten Fragen der EU-Beihilfepolitik und der Änderungen bewusst, die sich aus der Modernisierung der Beihilfepolitik ergeben. ✓ Erhalten Sie aktuelle Informationen über die Rechtsprechung und die Gesetzgebung zu staatlichen Beihilfen. ✓ Tauschen Sie Informationen über bestehende Praktiken in den Mitgliedstaaten aus und diskutieren Sie mit europäischen und nationalen Experten.
Finanzinstrumente – Sicherstellung der Einhaltung der Vorschriften für staatliche Beihilfen	<p>Der Kurs bietet einen praktischen Ansatz für die auf Finanzinstrumente anwendbaren Vorschriften für staatliche Beihilfen:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ wie die Regeln für staatliche Beihilfen auf Finanzinstrumente angewandt werden müssen; ✓ wie die Regeln für staatliche Beihilfen bei der Gewährung von Beihilfen durch Finanzinstrumente eingehalten werden; ✓ wie die Finanzinstrumente der EU-Struktur- und Investitionsfonds aus beihilferechtlicher Sicht eingesetzt werden; ✓ die Vorschriften über Finanzinstrumente in der allgemeinen Gruppenfreistellungsverordnung (AGVO); ✓ die Kontrolle staatlicher Beihilfen im Bereich der Risikokapitalinvestitionen. <p>Vertiefen Sie Ihre Kenntnisse über die EU-Vorschriften für staatliche Beihilfen.</p>
Entwicklung der privaten Durchsetzung des EU-Wettbewerbsrechts	<p>Dieser Kurs befasst sich mit der Entwicklung der privaten Durchsetzung des EU-Wettbewerbsrechts:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ die wichtigsten rechtlichen Fragen im Zusammenhang mit der privaten Durchsetzung des EU-Wettbewerbsrechts; ✓ eine Zusammenfassung der wichtigsten Rechtsprechung im Zusammenhang mit der privaten Durchsetzung des EU-Wettbewerbsrechts; ✓ eine praktische Analyse der Rechtsstreitigkeiten im Zusammenhang mit Schadensersatzklagen wegen wettbewerbswidriger Praktiken.

Freiheit, Sicherheit und Recht

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
EU-Werte und Schutz der Grundrechte	Verschaffen Sie sich einen Überblick über die rechtlichen Aspekte des Schutzes der Grundrechte im Rahmen des EU-Rechts, über die Bedeutung der EU-Charta und darüber, warum der Beitritt zur Europäischen Menschenrechtskonvention wichtig ist.
EU-Familienrecht	Verstehen Sie die grundlegenden Konzepte, die wichtigsten Institutionen und die wichtigsten Regelungsfragen des Familienrechts sowohl aus der Sicht der Mitgliedstaaten als auch aus der Sicht der Europäischen Union. Gewinnen Sie Einblicke in grenzüberschreitende Scheidungs-, Ehe-, Unterhalts-, elterliche Verantwortungs- und Erbschaftsfragen, indem Sie sich einen Überblick über die rechtlichen Maßnahmen der Europäischen Union verschaffen.
Asyl- und Migrationspolitik	Erfahren Sie mehr über das Gemeinsame Europäische Asylsystem und darüber, wie die EU internationalen Schutz für Menschen in Not bietet. Verschaffen Sie sich einen Überblick über die EU-Einwanderungspolitik, einschließlich der Erleichterung der Arbeitsmigration und der Maßnahmen zur Rückführung illegal aufhältiger Personen, und verstehen Sie die Querschnittsthemen der Asyl- und Migrationspolitik.
EU-Justiz- und Innenpolitik	Erhalten Sie ausführliche Informationen über den EU-Raum der Freiheit, der Sicherheit und des Rechts und erfahren Sie mehr über den Schengen-Raum, die EU-Grenzpolitik und die justizielle und polizeiliche Zusammenarbeit.
Justizielle Zusammenarbeit in Strafsachen	Verstehen Sie, warum und wie die EU mit dem Strafrecht umgeht. Untersuchen Sie die wichtigsten Verfahren der justiziellen Zusammenarbeit in Strafsachen, einschließlich des Europäischen Haftbefehls, der Europäischen Staatsanwaltschaft und gemeinsamer Definitionen von Straftaten.
Der Europäische Haftbefehl	Entwickeln Sie ein solides Verständnis für den operativen Erfolg des effizienten Instruments - des Europäischen Haftbefehls (European Arrest Warrant, EAW) – und diskutieren Sie die Bedenken. Analysieren Sie die Bedenken, die bei der Anwendung des EAW bestehen. Entschlüsseln Sie Fragestellungen, die die Mitgliedstaaten in ihren jeweiligen Rechtssystemen nur schwer unterbringen können, wie z. B. Fragen im Zusammenhang mit dem Schutz der Verfassungs- und Grundrechte.
Grenzüberschreitende Zivilklagen: Zustellung von Schriftstücken und Beweisaufnahme	Machen Sie sich vor dem Hintergrund nationaler Verfahren und der geprüften Rechtsprechung des Europäischen Gerichtshofs und inländischer Gerichte mit den verschiedenen europäischen und internationalen Rechtsinstrumenten zur Zustellung von Schriftstücken und Beweisaufnahme vertraut. Gewinnen Sie einen Überblick über

EU-Recht und EU-Politik

äquivalente Instrumente, die von der Haager Konferenz ausgearbeitet wurden und die Möglichkeiten, denen Sie bei der Beweisaufnahme oder der Zustellung von Dokumenten in einem grenzüberschreitenden Kontext womöglich gegenüber stehen.

**Spezialisierte EU-Verfahren
zur grenzüberschreitenden
Schuldeneintreibung : Ein
praktischer Überblick**

Machen Sie sich aus theoretischer und praktischer Perspektive mit den verschiedenen zivilrechtlichen Instrumenten der EU für die grenzüberschreitende Schuldeneintreibung (Europäischer Vollstreckungstitel, Europäischer Zahlungsbefehl, europäisches Verfahren für geringfügige Forderungen und Europäischer Beschluss zur vorläufigen Kontenpfändung) vertraut und lernen Sie, wie und mit welchen Tools Sie diese erfolgreich einsetzen. Erfahren Sie mehr über die einschlägige Rechtsprechung des Europäischen Gerichtshofs und der nationalen Gerichte. Lernen Sie, wie Sie korrekt prüfen, ob eine Forderung in den materiellen und räumlichen Geltungsbereich einer der untersuchten zivilrechtlichen Verfahren der EU fällt. Gewinnen Sie einen klaren Überblick über die verschiedenen Mechanismen, mit denen die Beklagten in diese Verfahren eingreifen können.

**Grenzüberschreitende
justizielle Zusammenarbeit in
Zivilsachen: Aktuelle
Entwicklungen beim EuGH**

Machen Sie sich mit wichtigen juristischen Entscheidungen des Europäischen Gerichtshofs (EuGH) aus den letzten 12 Monaten vertraut. Lassen Sie sich von namhaften Experten und Kommentatoren zum Unionsrecht ausgewählte Urteile des EuGH erklären, bei denen bestimmte Rechtsinstrumente der EU erstmalig ausgelegt, ältere Rechtsvorschriften neu interpretiert oder die frühere Rechtsprechung angepasst oder nochmals überprüft wurden.

ON-DEMAND-KURSE

Themen

Was Sie lernen

**E-Evidence und künstliche
Intelligenz für
Strafverfolgungsbehörden
(Law Enforcement Agencies,
LEAs)**

Seien Sie darauf vorbereitet, sich in der Komplexität der E-Evidence-Gesetzgebung sicher zurechtzufinden und die praktischen Herausforderungen bei der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit zu verstehen.

- ✓ Erwerben Sie ein solides Verständnis der grundlegenden Konzepte im Zusammenhang mit der elektronischen Beweisführung und des internationalen und EU-Rechtsrahmens sowie der Chancen und Herausforderungen der künstlichen Intelligenz (KI) bei der Strafverfolgung.



„Die Experten nutzen sehr interaktive didaktische Methoden, es ist eine wunderbare Lernerfahrung.“

Verordnung über den Binnenmarkt

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
<p>EU-Finanzdienstleistungsrecht für Nicht-Juristen: Institutioneller und rechtlicher Rahmen</p>	<p>Gewinnen Sie ein umfassendes Verständnis des institutionellen Rahmens der EU für die Regulierung und Beaufsichtigung des Finanzsektors sowie der jeweiligen Rolle der Aufsichtsbehörden und der Branche bei der Gestaltung von Entscheidungen im Bereich des EU-Finanzrechts.</p> <p>Erlangen Sie ein fundiertes Verständnis anderer aufsichtsrechtlicher Aspekte des Finanzdienstleistungsrechts.</p> <p>Seien Sie mit den Instrumenten ausgestattet, um die Rechtmäßigkeit von Maßnahmen der ESAs, der Europäischen Zentralbank (EZB) und des Ausschusses für die einheitliche Abwicklung (Single Resolution Board, SRB) vor dem Gericht anzufechten.</p>
<p>Nachhaltige Finanzierung in der EU: Rechtsrahmen und Umsetzung</p>	<p>Nachhaltige Finanzierung bedeutet, dass bei Investitionsentscheidungen auch Umwelt-, Sozial- und Governance-Kriterien berücksichtigt werden. Sie ist ein wichtiger Faktor für den Übergang zu nachhaltigem Wachstum. Verstehen Sie die Grundlage des europäischen Rechtsrahmens für ein nachhaltiges Finanzwesen und das Verhältnis zwischen dessen wichtigsten Rechtsvorschriften. Erfahren Sie mehr über den Zeitplan für die Umsetzung dieses Rahmens und lernen Sie, wie wichtig es ist, bei der Umsetzung der Rechtsvorschriften bestimmte technische Kriterien und Normen einzuhalten. Erfahren Sie, warum die Taxonomie Behörden und private Institutionen vor große Herausforderungen stellt. Lernen Sie bewährte Verfahren im Umgang mit diesen Herausforderungen kennen. Machen Sie sich mit den wichtigsten Interessengruppen und Foren vertraut, die Sie über die laufenden Entwicklungen informieren und auf die weitere Umsetzung des Rechtsrahmens vorbereiten können.</p>
<p>Die EAPO-Verordnung: Einfrieren von Bankkonten in anderen EU-Ländern – ein praktischer Ansatz</p>	<p>Machen Sie sich aus einer theoretischen und praktischen Perspektive umfassend mit der Verordnung über einen Europäischen Beschluss zur vorläufigen Kontenpfändung (European Account Preservation Order, EAPO) vertraut. Lernen Sie, wie Sie die wichtigsten verfahrenstechnischen Aspekte des EAPO erfolgreich meistern. Erfahren Sie aus erster Hand, auf welche Probleme und Herausforderungen Gerichte und Fachleute bei der Umsetzung der EAPO-Verordnung stoßen können.</p>
<p>Geld und Recht</p>	<p>Gewinnen Sie ein umfassendes Verständnis des Rechtsrahmens für die Regulierung und Beaufsichtigung des Finanzsektors vor und nach der Reform. Lernen sie die Funktionen und Kompetenzen der diversen Akteure kennen, die an den Entscheidungsprozessen bei Finanzdienstleistungen beteiligt sind, mit besonderem Schwerpunkt auf den Aufgaben der Europäischen Aufsichtsbehörden.</p>

ON-DEMAND-KURSE

Themen

Was Sie lernen

Die europäische Säule der sozialen Rechte

Verstehen Sie den Inhalt der drei Kapitel der Europäischen Säule sozialer Rechte und was im Rahmen der derzeitigen Verträge im Bereich der Sozialpolitik möglich ist und was nicht.

Analysieren Sie die jüngsten und aktuellen legislativen Entwicklungen in diesem Bereich (z. B. Entsendung von Arbeitnehmern, Richtlinie über die Vereinbarkeit von Berufs- und Privatleben, Vorschlag für eine Richtlinie über angemessene Mindestlöhne in der Europäischen Union, Einrichtung einer Europäischen Arbeitsbehörde). Prüfen Sie die jüngste Rechtsprechung des EuGH.



Digitalpolitik, Cybersicherheit und Datenschutz

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
<p>Zertifizierungskurs zum Datenschutz*</p> <p>(dieser Kurs kann nicht in einer maßgeschneiderten Form angeboten werden)</p>	<p>Gewinnen Sie ein praktisches Verständnis aller Herausforderungen, die mit der Funktion des Datenschutzbeauftragten verbunden sind, und erfahren Sie, wie Sie diese effizient und erfolgreich bewältigen können.</p> <p>Erwerben Sie ein Instrumentarium, mit dem Sie ein fundiertes Programm zur Einhaltung der Datenschutzbestimmungen in Ihrem Unternehmen entwickeln oder ergänzen können.</p> <p>Erlangen Sie die Zertifizierung zum Datenschutzbeauftragten (DSB) auf der Grundlage der Prüfung, die am Ende des fünftägigen Kurses stattfindet.</p>
<p>Auffrischungs- und Aufbaukurs für Datenschutzbeauftragte und Datenschutzexperten</p> <p>(dieser Kurs kann nicht in einer maßgeschneiderten Form angeboten werden)</p>	<p>Frischen Sie Ihr Wissen über Datenschutz und Datensicherheit auf und aktualisieren Sie es, indem Sie von den praktischen und theoretischen Kenntnissen der Ausbilder und Praktiker profitieren, die an vorderster Front bei der Umsetzung und Durchsetzung des Datenschutzes tätig sind.</p> <p>Gewinnen Sie neue Perspektiven für die Bewältigung Ihrer täglichen Aufgaben als Datenschutzbeauftragter, aber auch für die Herausforderungen und komplexen Datenschutzfragen, die sich in der sich ständig weiterentwickelnden Technologiesgesellschaft ergeben. Verlängern Sie Ihr EIPA-DSB-Zertifikat.</p>
<p>Praktische Kenntnisse im Datenschutz (Krisenmanagement, Datenaudit – Lückenanalyse, Datenschutz-Folgenabschätzung)</p>	<p>Lernen Sie neue Techniken zur erfolgreichen Planung, Durchführung und Validierung einer Datenschutzfolgenabschätzung und eines Datenschutzaudits.</p> <p>Erweitern Sie Ihre Fähigkeiten, die Sie benötigen, um die möglichen Auswirkungen neuer und hochentwickelter Technologien auf die Privatsphäre der betroffenen Personen zu bewerten.</p> <p>Lernen Sie, wie Sie Ihre Position als Datenverwalter in der Organisation etablieren, wie Sie mit der Geschäftsleitung interagieren, um dem Widerstand der übrigen Organisation entgegenzuwirken, und wie Sie eine abweichende Meinung gegenüber der höchsten Führungsebene vertreten.</p> <p>Gewinnen Sie Einblicke in die Behebung von Datenschutzverletzungen mit Hilfe spezifischer Methoden und Tools.</p>
<p>GSDVO: Ein praktischer Leitfaden für Nicht-Datenschutzbeauftragte</p>	<p>Verstehen Sie die Grundlagen des Datenschutzes, die Schlüsselkonzepte der Allgemeinen Datenschutzverordnung und die wichtigsten Definitionen, Aufgaben und Grundsätze der Datenverarbeitung.</p> <p>Machen Sie sich mit der praktischen Anwendung der Verordnung vertraut: wie Sie die Daten, für die Sie verantwortlich sind, schützen,</p>

Verstöße gegen personenbezogene Daten melden und den grenzüberschreitenden Datentransfer verwalten können.

Herausforderungen, die sich aus der technologischen Disruption ergeben: Datenschutz und künstliche Intelligenz

Machen Sie sich mit den rechtlichen und ethischen Herausforderungen im Zusammenhang mit der Entwicklung und dem Einsatz von künstlicher Intelligenz (KI) vertraut, die in den rechtlichen und politischen Rahmenbedingungen der EU diskutiert werden.

Verstehen Sie die Reibungen zwischen Datenschutzbestimmungen und dem Einsatz von KI und ermitteln Sie andere Rechtsbereiche, die auf KI anwendbar sind.

Erfahren Sie, wie Sie ein maßgeschneidertes Selbsteinschätzungs-Tool für den Einsatz einer vertrauenswürdigen KI erstellen können.

Gewinnen Sie Einblicke in bewährte Praktiken für den Einsatz von KI im öffentlichen Sektor und bei öffentlichen Dienstleistungen.

Datenschutz und Cybersicherheit

Erwerben Sie die notwendigen Fähigkeiten, um in Ihrer Branche und Ihrem Unternehmen sicher mit Datenschutz- und Cybersicherheitsmaßnahmen umzugehen und Datenschutzverletzungen zu verhindern.

Gewinnen Sie ein praktisches Verständnis für die Herausforderungen im Zusammenhang mit der Entwicklung und Umsetzung von Maßnahmen zur Gewährleistung der Cybersicherheit und des Datenschutzes innerhalb von Organisationen und Sektoren, aber auch dafür, wie Sie auf eine mögliche Datenschutzverletzung reagieren können.

Ermitteln Sie die praktischen Schritte zur Schaffung einer Datenschutz- und Cybersicherheitskultur in Ihrem Unternehmen.

Cybersicherheit

Entwickeln Sie die notwendigen Fähigkeiten, um die politischen und rechtlichen Aspekte der Cybersicherheit, einschließlich der Cybersicherheitsstandards in der EU, zu verstehen und nachvollziehen zu können, wie sie angenommen und in die Praxis umgesetzt werden können.

Gemäß dem EU-Rechtsrahmen (z. B. DSGVO, NIS, Cybersicherheitsgesetz) müssen Cybersicherheitsrisiken bewertet werden. Entwickeln Sie ein umfassendes Verständnis für Cybersicherheitsrisiken und Standardmaßnahmen, um effiziente Sicherheitsstrategien zu planen und umzusetzen und die EU-Vorschriften einzuhalten.

Der Rechtsrahmen des digitalen Binnenmarktes der EU

Gewinnen Sie einen umfassenden Überblick über die rechtlichen und juristischen Herausforderungen, die sich aus dieser rechtlichen Umgestaltung in verschiedenen Bereichen ergeben:

- ✓ e-Commerce;
 - ✓ Umgang mit und Schutz von personenbezogenen Daten;
 - ✓ Cybersicherheit und das Entstehen neuer Marktparadigmen.
-

Ermitteln Sie, wie dieser neue Rechtsrahmen umgesetzt und durchgesetzt werden kann. Zum Beispiel, wie die Wirtschaftsakteure versuchen, unter Einhaltung dieser neuen digitalen Normen Geschäfte zu machen, und wie die Vertretungsbehörden die EU-Verbraucher und Anwälte in Bezug auf das EU-Wirtschaftsrecht vertreten.

Rechtliche und regulatorische Herausforderungen für digitale Plattformen im digitalen Binnenmarkt der EU

Digitale Plattformen ermöglichen es uns, Waren und Dienstleistungen zu kaufen (und anzubieten) und mit anderen in Kontakt zu treten. Doch welche Auswirkungen haben sie auf die europäische Wirtschaft insgesamt? Welche rechtlichen und regulatorischen Fragen werfen sie in der EU auf?

Machen Sie sich mit den Herausforderungen vertraut, die sich aus der Anwendung des EU-Rechts auf Online-Plattformen ergeben.

Gewinnen Sie ein praktisches Verständnis dafür, wie solche Fragen bisher vom Gerichtshof der EU im Bereich des elektronischen Geschäftsverkehrs, des freien Dienstleistungsverkehrs, des Wettbewerbsrechts und des Schutzes personenbezogener Daten behandelt worden sind.

Informieren Sie sich über die Auswirkungen, die der Vorschlag für einen Rechtsakt zum digitalen Markt und der Vorschlag für einen Rechtsakt zu digitalen Diensten im Falle seiner Verabschiedung haben könnten, indem sie die rechtliche Behandlung von Online-Plattformen und damit die digitale Wirtschaft der EU ändern.

Der Green Deal

OFFENE KURSE

Themen	Was Sie lernen
EU Green Deal 2021-2027: DG Regio und EIB Finanzierung und Wirtschaftlichkeitsprüfung	<p>Erfahren Sie, wie die Europäische Kommission – DG REGIO – und die Europäische Investitionsbank (EIB) Investitionen finanzieren und prüfen, die zum Klimaschutz und zur ökologischen Nachhaltigkeit beitragen.</p> <p>Erwerben Sie profunde Kenntnisse über die Methoden zur Bewertung der wirtschaftlichen Tragfähigkeit und der sozioökonomischen Kosten und Vorteile eines breiten Spektrums grüner Investitionsprojekte. Diese Projekte werden im Rahmen des Europäischen Green Deal in verschiedenen Sektoren wie Energie, Kreislaufwirtschaft und Mobilität finanziert.</p> <p>Nehmen Sie an Workshops teil, in denen Sie üben können, wie man die Durchführbarkeit von Projekten bewertet, die Projektqualität anpasst und das Projekt für eine EU-Kofinanzierung interessant macht.</p>
Nachhaltige Finanzierung in der EU: Rechtsrahmen und Umsetzung	<p>Erfahren Sie mehr über nachhaltige Finanzierungen als integralem Bestandteil des Europäischen Green Deal. Verstehen Sie den Ursprung der Taxonomie-Verordnung, die Umweltziele der Verordnung und den Grundsatz „Vermeidung erheblicher Beeinträchtigungen“. Machen Sie sich mit den technischen Kriterien der Taxonomie zur Definition nachhaltiger Aktivitäten für die Verfolgung von Umweltzielen vertraut. Verstehen Sie, wie der Grundsatz „Vermeidung erheblicher Beeinträchtigungen“ bei der Umsetzung der Aufbau- und Resilienzfazilität angewendet wird. Machen Sie sich mit der Plattform für nachhaltige Finanzen vertraut und bereiten Sie sich auf die Aufnahme sozialer Ziele in die Taxonomie vor.</p>

ON-DEMAND-KURSE

Themen	Was Sie lernen
Der Europäische Green Deal: Die Initiativen der Kommission und die EU- Finanzierung	<p>Erfahren Sie mehr über den Green Deal und erhalten Sie einen klaren Überblick über seine wichtigsten Bestandteile. Erfahren Sie mehr über die Klimaschutzziele („fit for 55“, Kohlenstoffneutralität bis 2050), die Energieunion (Energieeffizienz und erneuerbare Energien), die Kreislaufwirtschaft, die Strategie für Artenvielfalt, die Strategie ‚vom Erzeuger zum Verbraucher‘ („farm to fork“) und die Nullverschmutzungsziele.</p> <p>Informieren Sie sich über die neuesten Entwicklungen in der Gesetzgebung zu allen Fragen im Zusammenhang mit dem Green Deal. Verschaffen Sie sich einen klaren Überblick über die Finanzierung des</p>

EU-Recht und EU-Politik

Green Deal und verstehen Sie die Zuweisung von EU-Mitteln für Projekte und Initiativen, die zu den Zielen des Green Deal beitragen.

Öffentliche Gesundheit

Vertiefen Sie Ihr Verständnis für den vielschichtigen Charakter der EU-Gesundheitspolitik und verschaffen Sie sich einen klaren Überblick über die Vielfalt der Maßnahmen (z. B. Koordinierung der nationalen Gesundheitssysteme, Zulassung und Kennzeichnung von Arzneimitteln, Medizinprodukten und Blutprodukten), mit denen die EU die Mitgliedstaaten im Bereich der öffentlichen Gesundheit unterstützen kann.

Erhalten Sie einen professionellen Einblick in die EU-Politik zur Bewältigung grenzüberschreitender Gesundheitsprobleme und über die Anzahl der Akteure (EU-Institutionen, gesundheitsbezogene Agenturen usw.), mit denen Ihre eigene Organisation in Kontakt treten könnte.

Machen Sie sich mit den EU-Verfahren für gesundheitliche Notfälle vertraut (z. B. Produktzulassung, Überwachungsnetze und Schnellwarnmechanismen), damit Ihre Organisation an diesen Verfahren teilnehmen kann.

Seien Sie der Erste, der über die künftige Europäische Gesundheitsunion informiert wird und darüber, wie die EU ihre Bereitschafts- und Reaktionsmechanismen zur Bewältigung künftiger Gesundheitskrisen stärken will.

Lebensmittelrecht

Erfahren Sie mehr über die Neugestaltung der „Farm to Fork Strategy“ als Kernelement des Europäischen Green Deal.

Rüsten Sie sich für die bevorstehenden Änderungen des EU-Rechtsrahmens für Lebensmittel und lassen Sie sich aus erster Hand über künftige Maßnahmen in Bereichen wie Tierschutz, chemische Sicherheit, Nährwertkennzeichnung und nachhaltige Landwirtschaft informieren.

Machen Sie sich die besonderen Interessen der EU-Lebensmittelakteure (Regierungsakteure, Lebensmittelindustrie, Verbraucher, Zivilgesellschaft) und die Berücksichtigung von Industrie-, Umwelt- und Handelsaspekten bei dieser Reform bewusst.

Stellen Sie sich als Lebensmittelunternehmer darauf ein, welche Möglichkeiten und Verpflichtungen der künftige Rechtsrahmen für Lebensmittel für Sie mit sich bringt.



Gerichtshof der Europäischen Union (EuGH)

OFFENE KURSE

Themen

Was Sie lernen

Verfahren und Rechtsstreitigkeiten vor dem EuGH

Vertiefen Sie Ihre Kenntnisse über die verschiedenen Verfahren vor dem Gerichtshof der EU sowie über die schriftlichen und mündlichen Phasen der Gerichtsverfahren, die Ihre Institution betreffen.

Kombinieren Sie dieses Programm mit dem gesamten - oder Teilen des - Kurses Verwaltungsrecht und konzentrieren Sie sich auf Rechtsakte, Fälle und Rechtsstreitigkeiten in den von Ihrer Organisation abgedeckten Politikbereichen.

Jüngste Entwicklungen in der Rechtsprechung des Gerichtshofs der Europäischen Union (EuGH)

Machen Sie sich mit verschiedenen wichtigen Gerichtsentscheidungen des Gerichtshofs der Europäischen Union (EuGH) aus den letzten 12 Monaten vertraut.

Erfahren Sie von mehreren renommierten EU-Rechtsexperten und Referenten, wie sie die ausgewählte Sammlung von EuGH-Urteilen kommentieren und eine erstmalige Auslegung bestimmter EU-Rechtsinstrumente anbieten, indem sie bestehenden Rechtsnormen eine neue Bedeutung geben oder frühere Rechtsprechung anpassen oder neu überprüfen.

Nichtigkeitsklage: Erfolgreiche Anfechtung von EU-Rechtsakten vor dem

Gewinnen Sie ein detailliertes Verständnis der Verfahren, Praktiken und der Rechtsprechung des Gerichtshofs der Europäischen Union (EuGH), da dies eine Voraussetzung für die erfolgreiche Vertretung eines Falls

EU-Recht und EU-Politik

EuGH

vor dem EuGH ist.

Erwerben Sie die notwendigen Kenntnisse und praktischen Fähigkeiten im Zusammenhang mit einem der wichtigsten Verfahren des Gerichtshofs der Europäischen Union: der Nichtigkeitsklage.

**Ein praktischer Leitfaden für
das
Vertragsverletzungsverfahren**

Machen Sie die Verwaltung Ihres Mitgliedstaats zu einem Gewinner in EU-Vertragsverletzungsverfahren. Verbessern Sie die Kapazität und Qualität Ihrer Antworten auf die Untersuchungen der Kommission zu mutmaßlichen Verstößen.

Im Falle eines Gerichtsverfahrens sollten Sie in der Lage sein, die richtige Verteidigungsstrategie zu wählen, um die Position Ihres Staates während des Rechtsstreits zu verbessern.

Sie werden in die Lage versetzt, der gerichtlichen Entscheidung so schnell wie möglich nachzukommen und somit ein neues Vertragsverletzungsverfahren im Falle einer endgültigen Verurteilung zu vermeiden.

**Nichtigkeitsklage
(Fortgeschritten):
Verfahrensrechtliche Aspekte
und Strategien**

Gewinnen Sie ein detailliertes Verständnis der Verfahren, Praktiken und der Rechtsprechung des Gerichtshofs der Europäischen Union (EuGH). Erwerben Sie die notwendigen Fachkompetenzen für Nichtigkeitsklagen vor Gerichten der EU. Machen Sie sich mit dem Vertragsverletzungsverfahren vertraut und lernen Sie, strategisch die optimale Verteidigungsstrategie zu wählen und die Position Ihres Staates im Verfahren zu verbessern. Erfahren Sie außerdem, wie Sie der gerichtlichen Entscheidung umgehend nachkommen und ein neues Verfahren gemäß Artikel 260 des Vertrags über die Arbeitsweise der Europäischen Union (AEUV) vermeiden können.

Wir beim EIPA sind davon überzeugt, dass Austausch den Lernprozess verbessert. Deshalb bietet Ihnen die Teilnahme an Kursen des EIPA gleichzeitig die Gelegenheit, neue Kontakte zu knüpfen und Ihr Netzwerk zu erweitern.

Globale EU

Offene Kurse

Themen	Was Sie lernen
Die globale Strategie der EU und der strategische Kompass	<p>Verstehen Sie die Pläne der EU, sich nach einem Jahrzehnt der Permakrise auf eine „stärker vernetzte, umkämpfte und komplexere Welt“ einzustellen.</p> <p>Gewinnen Sie Einblicke in die Art und Weise, wie die EU den Übergang vom Schiedsrichter zum Akteur auf dem geopolitischen Spielfeld bewältigt hat.</p> <p>Erfahren Sie, wie die EU versucht, ihre Interessen und Werte gegenüber den USA, Russland und China zu wahren.</p>
Das auswärtige Handeln der EU verstehen	<p>Verschaffen Sie sich einen umfassenden Überblick über die außenpolitischen Maßnahmen und Instrumente der EU, einschließlich der Gemeinsamen Außen- und Sicherheitspolitik (GASP).</p> <p>Verstehen Sie, wie diese Politiken mit einem dynamischen internationalen System im Kontext der globalen Strategie der EU zusammenhängen.</p>
Internationale Politikgestaltung	<p>Lernen Sie die wichtigsten Strategien kennen, mit denen die EU auf die Herausforderungen einer „stärker vernetzten, umkämpften und komplexen Welt“ reagiert. Erfahren Sie, wie die EU auf dem geopolitischen Spielfeld den Übergang vom Schiedsrichter zum Akteur geschafft hat. Erfahren Sie, wie die EU versucht, ihre Interessen und Werte gegenüber den USA, Russland und China zu wahren.</p>
Die WTO und das Völkerrecht	<p>Erhalten Sie eine umfassende Einführung in den internationalen Handel und seine Regulierung.</p> <p>Befassen Sie sich eingehend mit der Welthandelsorganisation (World Trade Organization, WTO), ihren institutionellen Praktiken und Regeln sowie mit der Rolle der EU im Welthandelsgeschehen.</p>
Handelspolitik und Geoökonomie der EU	<p>Erhalten Sie die neuesten Informationen zu Zielen, Methoden und Instrumenten der Gemeinsamen Handelspolitik (GHP). Erörtern Sie die Position der GHP in der globalen Handelsarchitektur sowie die Probleme in den Handelsbeziehungen der EU mit ihren wichtigsten Partnern. Erfahren Sie, wie sich aktuelle geopolitische Trends in den Wirtschaftsbeziehungen der EU widerspiegeln.</p>
EU-Erweiterung und die Europäische Nachbarschaftspolitik	<p>Gewinnen Sie einen umfassenden Überblick über die EU-Erweiterungs- und Nachbarschaftspolitik, ihre Unterschiede und Gemeinsamkeiten, Ziele, Instrumente und Akteure.</p>

Sicherheit und Verteidigung in der EU

Verstehen Sie die Gemeinsamen Sicherheits- und Verteidigungspolitik (GSVP): politische Triebkräfte, Akteure und Methoden. Betrachten Sie die jüngsten Entwicklungen und die Art und Weise, wie die EU auf internationale Sicherheits Herausforderungen reagiert, sowie die Beziehungen zwischen der EU und der NATO.

Entschlüsseln Sie die Buchstabensuppe der jüngsten Verteidigungsinitiativen (PESCO, CARD, MPCC, EDF, usw.). Verstehen Sie, wohin der „strategische Kompass“ uns führen soll.

Entscheidungsfindung in GASP und GSVP

(kann zu anderen Modulen
hinzugefügt werden)

Die Entscheidungsfindung in der Gemeinsamen Außen- und Sicherheitspolitik (GASP) und der Gemeinsamen Sicherheits- und Verteidigungspolitik (GSVP) unterliegt besonderen Verfahren.

Verstehen Sie, wie Entscheidungen getroffen werden, sowie die verschiedenen Phasen der Entscheidungsfindung und Umsetzung im EU-Krisenmanagement.

Europäische Verhandlung - Strategie der Einflussnahme und Online-Diplomatie

Verbessern Sie Ihre Fähigkeiten zur Beeinflussung multilateraler Verhandlungsprozesse in der EU, insbesondere in der Europäischen Kommission und im Rat.

Lernen Sie die spezifischen Fähigkeiten kennen, die Sie benötigen, um effektiv an diesen Prozessen teilzunehmen und ihre Ergebnisse zu beeinflussen.

Entwickeln Sie die Fähigkeiten, das technische Know-how und die politisch angemessenen Instrumente, um als Delegierter auch in einem Online-Umfeld Einfluss nehmen zu können.





Ganz gleich, ob Ihre Organisation einen bestehenden Kurs mit bestimmten Details anpassen oder eine völlig neue Schulung erstellen möchte, wir können eine Lösung entwickeln.

Mr Thomas Pappens
Permanent Representation of Austria



www.eipa.eu

**Bleiben Sie
auf dem Laufenden**

