

**Objet: Programme multinational de formation à la stratégie d'influence du processus décisionnel communautaire.**

Madame, Monsieur,

Influencer le processus décisionnel de l'Union européenne suppose une bonne maîtrise des structures, des rôles de chaque acteur et des principales méthodes de travail tant au niveau national que communautaire. Fort d'un savoir-faire reconnu et d'un vaste réseau d'universitaires, d'experts des administrations nationales et/ou des institutions européennes dans ce domaine, l'Institut européen d'administration publique organise un **programme** de formation dont l'objectif vise à offrir aux participants impliqués directement ou indirectement dans le processus décisionnel européen les outils indispensables à l'élaboration d'une stratégie d'influence efficace au sein du Conseil.

**Comment les Etats membres peuvent-ils influencer efficacement le processus décisionnel communautaire : Guide pratique pour préparer une stratégie gagnante** est un programme de 3 jours présentant une approche pratique du processus décisionnel communautaire. Les différentes séquences insisteront particulièrement sur le rôle, la dynamique du Conseil des ministres et les possibilités d'influencer efficacement ce processus. Le séminaire débutera par une présentation analytique de la structure et du rôle des principales institutions - Commission européenne, Conseil des ministres, Parlement européen. Les discussions aborderont ensuite différentes méthodes de coordination nationale, le rôle des Représentations permanentes, ainsi que le rôle d'autres acteurs clés - publics et privés - lors de la phase de préparation des stratégies et de négociation des positions nationales.

Ce séminaire est l'occasion pour ceux qui contribuent directement ou indirectement au processus décisionnel européen d'échanger leurs expériences personnelles et idées pratiques tout en renforçant leurs propres capacités d'influence grâce à l'utilisation des différents outils et méthodes présentés, et ce en vue de promouvoir des intérêts précis que ce soit en amont ou durant le processus de négociation.

La méthode suivie est à la fois pratique et interactive grâce aux présentations, aux échanges et aux recommandations d'experts praticiens des négociations européennes. Une négociation à haut niveau sera simulée et accompagnée d'un **guide des pratiques les plus utilisées**. Ce programme s'adresse aux fonctionnaires des institutions européennes, des Etats membres de l'UE, des pays candidats et des acteurs influents du secteur privé.

Le séminaire se déroulera avec **interprétation simultanée en français et en anglais**, à **Bruxelles du 5 au 7 juin 2007**. Vous trouverez en annexe toutes les informations utiles. Si vous souhaitez en savoir plus sur ce module de formation, n'hésitez pas à contacter Mme Nancy VERMEULEN, tél.: +31.43.3296212, fax: +31.43.3296296, courriel: n.vermeulen@eipa-nl.com. Vous pouvez également consulter notre site Internet : [www.eipa.eu](http://www.eipa.eu) (cliquer sur *conferences*).

Le nombre de places étant limité à 30 participants, nous vous prions de bien vouloir nous confirmer votre inscription avant le **14 mai 2007**.

**Nous vous remercions de bien vouloir diffuser cette information auprès des personnes susceptibles d'être intéressées.**

**Si vous souhaitez recevoir des invitations à nos séminaires par voie électronique, nous informons de toute modification de vos coordonnées, ou bien si vous ne désirez plus recevoir d'information de l'IEAP, veuillez compléter notre formulaire de mise à jour en ligne en cliquant sur <http://www.eipa.eu/en/customer/new/>.**

En espérant vous compter parmi les participants à ce programme, nous vous prions d'accepter, Madame, Monsieur, l'expression de nos sincères salutations.

INSTITUT EUROPEEN  
D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

Beatrice Vaccari  
Maître de conférences

Frank Lavadoux  
Maître de conférences

## Séminaire

# ***Comment les Etats membres peuvent-ils influencer efficacement le processus décisionnel communautaire : Guide pratique pour préparer une stratégie gagnante***

*Institut européen d'administration publique - IEAP*

Bruxelles (BE), 5-7 juin 2007

---

### ***PROGRAMME PROVISOIRE***

---

***L'objet du séminaire*** est de présenter aux fonctionnaires des institutions européennes, des Etats membres de l'UE, des pays candidats et des acteurs influents du secteur privé une vue d'ensemble des stratégies d'influence, des méthodes de travail, des aspects concrets et de la dynamique des négociations au sein du Conseil.

***La méthode pédagogique***, à la fois pratique et interactive, combinera aspects théoriques, réflexions collectives, recommandations d'experts praticiens et de négociateurs actifs dans l'enceinte des institutions communautaires. La simulation d'une négociation à haut niveau et l'analyse qui en découlera, transformeront cette expérience de formation en un laboratoire de réflexion permettant aux participants de renforcer leurs propres capacités d'influence grâce à l'utilisation des différents outils et méthodes présentés pendant les 3 jours.

## 1<sup>er</sup> jour

- 09 h 00 **Accueil, introduction générale et ouverture du séminaire**  
Beatrice Vaccari (IT) et Frank Lavadoux (FR), Maîtres de conférences, IEAP, Maastricht (NL)
- Présentation analytique de la structure et du rôle des principales institutions dans le processus décisionnel européen**
- 09 h 15 **Introduction**  
Beatrice Vaccari (IT) et Frank Lavadoux (FR)
- 09 h 20 **Structure et rôle de la Commission européenne**  
Beatrice Vaccari (IT)
- 10 h 15 Pause
- 10 h 30 **Structure et rôle du Parlement européen**  
Lars Sorenson (DK), Parlement européen (invité)
- 11 h 30 **Structure et rôle du Conseil des ministres**  
Thomas Christiansen (DE), Maître de conférences, IEAP
- 13 h 00 Déjeuner
- Identification des acteurs clés dans les relations interinstitutionnelles**
- 14 h 15 **Relation Conseil/Commission**  
Gregor Schustershitz (AT), Représentation permanente de l'Autriche (invité)
- 15 h 15 Pause
- 15 h 30 **Relation Conseil/Parlement**  
Lars Sorenson, Parlement européen (invité)
- 16 h 30 **Relation Parlement/Commission : la dynamique de relations interinstitutionnelles dans le cadre de la procédure de codécision**  
Una O'Dwyer (IRL), Secrétariat général de la Commission européenne (invitée)
- 17 h 30 **Synthèse des travaux de la première journée**

## 2<sup>ème</sup> jour

- 09 h 00 *Identification des facteurs d'influence : travail de groupe*
- 10 h 00 **Stratégie d'influence au sein du Conseil des ministres selon les différentes structures de coordination nationale**  
**Introduction générale**  
Frank Lavadoux et Alain Guggenbühl, IEAP
- 11 h 00 Pause
- 11 h 30 **Le SGAE garant de la position française au sein de l'Union européenne**  
Arnaud Magnier (FR), SGAE, Paris (invité)
- 12 h 30 Déjeuner
- Le Royaume-Uni ou la logique de la négociation**  
Chantal Hughes (UK), Représentation permanente du Royaume-Uni (invitée)
- 15 h 45 Pause

- 16 h 00 **Les défis de la coordination pour un nouvel Etat membre**  
XXXX, Représentation permanente de la Roumanie
- 17 h 00 **La République fédérale d'Allemagne, un état unitaire décentralisé ?**  
XXXX, Représentation permanente de l'Allemagne
- 18 h 00 **Fin de la deuxième journée**

### **3ème jour**

- 09 h 00 **Les principes généraux – Le rôle du CoRePer dans le processus décisionnel**  
**Recommandations pratiques d'experts**  
Paolo Ponzano (IT), Secrétariat général de la Commission européenne (confirmé)
- 10 h 00 **Préparation de l'exercice de simulation : négociations européennes à haut niveau**  
Alain Guggenbühl et Frank Lavadoux, IEAP, Maastricht
- 10 h 30 Pause
- 11 h 00 **Exercice de simulation : négociation européenne au sein du COREPER**
- 13 h 15 Déjeuner
- 14 h 30 **Evaluation de l'exercice de simulation**
- 15 h 45 Pause
- 16 h 00 **Commentaires et recommandations finales**  
Cette ultime session vise à offrir une vue d'ensemble des moyens et techniques permettant à un négociateur de se préparer adéquatement aux négociations européennes et de gérer son capital en tant que membre d'un groupe de travail, ainsi que des conditions essentielles de réussite en tant que représentant national.  
Alain Guggenbühl (FR), Maître de conférences, IEAP, Maastricht (NL)
- 17 h 30 **Evaluation collective et clôture du séminaire**

### **Equipe projet**

Frank Lavadoux (FR) – Maître de conférences, IEAP, Maastricht

Beatrice Vaccari (IT) – Maître de conférences, IEAP, Maastricht

Nancy Vermeulen (NL) – Organisatrice de programmes, IEAP, Maastricht

## Séminaire

# ***Comment les Etats membres peuvent-ils influencer efficacement le processus décisionnel communautaire : Guide pratique pour préparer une stratégie gagnante***

*Institut européen d'administration publique - IEAP*

Bruxelles (BE), 5-7 juin 2007

---

### **INFORMATIONS GENERALES**

---

#### ***Programme***

Le programme débutera le mardi 5 juin à 09 h 15 et se terminera le jeudi 7 juin à 16 h 30.

#### ***Lieu du séminaire***

Le séminaire aura lieu dans les locaux du CEN/CENELEC Meeting Centre, 35 rue de Stassart, 1050 Bruxelles, Tel : +32 2 519 68 71

#### ***Langues de travail***

Le séminaire se tiendra en langue anglaise, avec traduction simultanée en français. La traduction simultanée sera assurée à condition qu'il y ait un nombre minimum de participants souhaitant la traduction. Veuillez indiquer votre langue de préférence sur le formulaire d'inscription.

#### ***Droits d'inscription***

Les droits d'inscription s'élèvent à 1150 € et comprennent la documentation, les déjeuners et les boissons. Notez que les frais de voyage et de séjour sont à la charge des participants ou de leur administration.

#### ***Inscription***

Pour vous inscrire, il vous suffit de compléter le formulaire d'inscription et de le renvoyer ***avant le 14 mai 2007*** à Mme Nancy Vermeulen, Organisatrice des programmes, Institut européen d'administration publique, B.P. 1229, NL-6201 BE Maastricht, tél.: +31.43.3296212, fax: +31.43.3296296, e-mail: n.vermeulen@eipa-nl.com. Vous pouvez également vous inscrire en ligne en utilisant le formulaire d'inscription disponible sur le site Web de l'IEAP: <http://www.eipa.eu> (*conferences*).

#### ***Confirmation***

Dès réception du formulaire d'inscription dûment complété, une confirmation de participation vous sera envoyée.

#### ***Paiement***

La participation ne sera enregistrée qu'après réception de votre paiement. Prière d'indiquer sur le formulaire d'inscription le mode de paiement choisi. En cas de désistement après la date mentionnée sur le formulaire d'inscription, nous nous verrons dans l'obligation de vous réclamer une contribution de 150 € à moins qu'une autre personne ne vous remplace.

# FORMULAIRE D'INSCRIPTION

## Séminaire

### *Comment les Etats membres peuvent-ils influencer efficacement le processus décisionnel communautaire : Guide pratique pour préparer une stratégie gagnante*

Bruxelles (BE), 5-7 juin 2007

Nom: \_\_\_\_\_ Titre: \_\_\_\_\_  
Prénom: \_\_\_\_\_ M / F  
Fonction: \_\_\_\_\_  
Organisation: \_\_\_\_\_  
Département: \_\_\_\_\_  
Adresse (bureau): \_\_\_\_\_  
Code postal & ville: \_\_\_\_\_ Pays: \_\_\_\_\_  
Téléphone (bureau): \_\_\_\_\_ Télécopie: \_\_\_\_\_  
Courriel: \_\_\_\_\_  
Connaissances linguistiques: *anglais*:  active  passive  aucune  
*français*:  active  passive  aucune  
Langue de préférence:  *anglais*  *français*

#### **PAIEMENT - p:\0710801**

**Les droits d'inscription comprennent la participation au séminaire, la documentation, les déjeuners et les boissons.**

**1150 €**

#### **Mode de paiement**

**Virement bancaire**

Le participant ou son administration recevra une facture pour le paiement des droits d'inscription.

**Carte de crédit** (le paiement par carte de crédit sera majoré de 5% du montant des droits d'inscription)

American Express  Eurocard/Mastercard  Visa

N° ..... date d'exp.: ...../.....

Nom du titulaire: ..... (en cas de titulaire différent)

Adresse du titulaire: ..... (en cas de titulaire différent)

Code postal: ..... Pays: ..... (en cas de titulaire différent)

Code de validation de la carte: ..... (il s'agit des trois derniers chiffres indiqués au VERSO de votre carte)

(Exempt de TVA conformément à l'article 11, par. 1(o), alinéa 2 de la Loi néerlandaise de 1968 sur la TVA)

**N.B.** La participation ne sera enregistrée qu'après réception de votre paiement. En cas de désistement après la date de clôture d'inscription, nous nous verrons dans l'obligation de vous réclamer une contribution de 150 € à moins qu'une autre personne ne vous remplace.

Veillez retourner le formulaire d'inscription dûment complété **avant le 14 mai 2007** à:

Mme Nancy Vermeulen  
Institut européen d'administration publique  
B.P. 1229, NL-6201 BE MAASTRICHT

Tél.: +31.43.3296 212  
Fax: +31.43.3296 296  
Courriel: [n.vermeulen@eipa-nl.com](mailto:n.vermeulen@eipa-nl.com)